

профиль

#42(975)

14.11.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL



Рейдерский захват Америки

Чем
Дональд Трамп
ВЗЯЛ
обывателей

16+

ISSN 1726-0639

16042



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: **+7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа) (номер лицевого счета (код) платяльщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир									

СОБЫТИЯ

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

выборы



8 Наш человек в Вашингтоне

Алексей Баусин

Что ждать России от Дональда Трампа

12 Горячо, прохладно, холодно

Игорь Казаков, Глеб Иванов

В отношениях Москвы и Вашингтона конфликт регулярно сменяется разрядкой, которую опять сменяет конфликт

14 Программа величия от Трампа

Алексей Михайлов

Новый президент США и республиканцы обещали ускорение экономики даже самыми радикальными способами

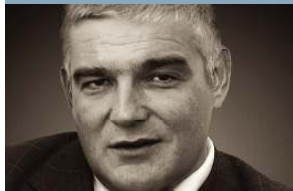
сша der spiegel

16 Американская мечта тает

Томас Шульц

В США растет пропасть между бедными и богатыми, средний класс уже не составляет большинства населения. Сан-Франциско стал символом нового социального раскола

мнение



21 Человечество цепляется за свое прошлое

Андрей Рябов

Победа Трампа – проявление странной парадигмы нашего времени: вперед, к лучшему миру, но со старыми идеями и людьми из прошлого

22 Слухи

Кого прочтут в преемники Путина. На каких экспертов ставит Сергей Кириенко. Почему в «Единой России» боится Наталья Поклонской. Чем Михаил Касьянов запугивает Кремль. Кто собирается создавать новую либеральную партию

24 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

ПОДРОБНОСТИ

пенсионная реформа

26 «Выход на IPO показал, что люди нам доверяют»

Гендиректор ПАО «Финансовая группа «Будущее» Марина Руднева о сложностях вывода пенсионного бизнеса на IPO и его первых результатах



28 Работа на чужой карман

Алексей Михайлов

Бесконечные эксперименты государства с пенсионными накоплениями не дают людям возможности обеспечить себе достойную старость

мнение



34 Учебник мифологии

Дмитрий Быков

Как будет выглядеть всемирная история, написанная с позиций единой государственной идеологии

монополии

36 Пан или пропан

Екатерина Буторина

«Дочка» «Газпрома» и «СИБУР» ответят перед ФАС за цены на бытовой и автогаз

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#42 / 14.11.2016

приватизация

40 От перестановки мест слагаемых «Сумма» изменяется

Елена Белова

Государство заставит Зиявудина Магомедова заплатить десятки миллиардов рублей за то, что он и так имеет



мнение

43 Никто не хотел покупать Михаил Крутихин

То, что к маркетингу роснефтефевских акций подключился сам Владимир Путин, говорит о серьезной обеспокоенности руководства страны отсутствием желающих купить немного «Роснефти»

экспертиза

44 Бизнес-новости

страхование

46 Дом в «коробочке»

Алексей Афонский

Интерес граждан и юриц к страхованию недвижимости растет, несмотря на стагнацию сектора в целом

калейдоскоп

автомобили

52 Пришельцы среди нас

Галина Соловьева

Космическая внешность Nissan Murano третьего поколения гармонично сочетается с отличными ходовыми качествами

56 Афиша

история

58 Кавказ предпочитает золото

Алексей Волынец

На Кавказе бумажные деньги начали хождение в XIII веке, задолго до их первого появления в Европе. Но смирились с ними там только в начале XX века

Главный редактор **Светлана Лолаева**
Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**, **Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринев

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,

Александра Кошкина, **Наталья Ушакова**, **Мария Разумова**,

Дмитрий Сидоров, **Аркадий Кузнецов**, **Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**,

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-го летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурм», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Альпе паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 42 (975), 14 ноября 2016 года.

Номер подписан в печать 11 ноября 2016 года.

На обложке фото Jake Cvnningham/Flickr

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов

На «черном лебеде» в Белый дом

Победа Дональда Трампа на выборах в президенты США стала неожиданностью для рынков, как немногим раньше и Brexit, – событие стало очередным «черным лебедем», по классификации Нассима Талеба. Но влияние этой победы на мировые финансовые рынки было ограниченным. Нефть упала на 3% за несколько ночных часов 9 ноября на первых новостях о новом избранном президенте США, но уже к середине дня вернулась на прежние уровни. Евро упал на 3% ночью, а днем

вернулся на привычные уровни, после чего даже укрепился. Традиционные «защитные» активы (куда бегут инвесторы, когда на рынке все плохо) взметнулись вверх ночью и опали днем. Золото подорожало на 5%, но уже к середине дня откатилось назад, а к вечеру вернулось на прежние уровни. Японская иена упала на 5%, швейцарский франк – на 3%, но к вечеру они уже компенсировали это падение.

Американские гособлигации повели себя немного странно. Их первой реакцией было резкое падение цен на 9,5% (10-летние, повышенный спрос, типичное поведение «защитного» актива). Но уже к полудню они вернулись на старые уровни, а затем и превзошли их, показав к пятнице рост почти на четверть к минимумам. Американский рынок не нуждался в «защите». Индекс широкого фондового рынка S&P500 упал ночью на 5,7%, но к вечеру уже восстановился. «Бегство в защиту» оказалось недолгим.

Выбор американского народа стал для рынков неожиданностью, но, за исключением повышенной волатильности в течение одного дня, мало отразился на состоянии рынков, всерьез повлияв только на некоторые из них.



FRANK RUMPFENHORST/EPA/Vostock photo

Лузеры американских выборов

Но были активы, которые «застряли» на новых уровнях. Так, мексиканский песо упал на 14%. Мексика занимала особое место в избирательной кампании Трампа: и высылка нелегальных иммигрантов из США (половина их – мексиканцы), и изменение условий соглашения о свободной торговле NAFTA, и самый шумевший пункт программы – строительство «великой стены» между США и Мексикой. После избрания Трампа мексиканский президент поздравил его и договорился о встрече в «переходный период» – до инаугурации. Насколько изменится позиция Трампа после избрания в отношении Мексики?

Рубль показал короткий всплеск роста на 1% на открытии биржи 9 ноября вслед за укреплением доллара, полностью игнорируя падение нефти. Но потом он так же неожиданно изменил

свой вектор, показав до конца недели больше 10% падения от «посттрамповских» максимумов. Это почти мексиканская реакция, только замедленная. Не верит рынок в добрые отношения Владимира Путина с избранным президентом США, что бы там ни говорил пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков о «феноменальном» совпадении подходов к международной политике двух лидеров. Рубль – в числе главных проигравших от американских событий.



Wikimedia commons

Рост когда-то в обмен на неясные реформы

Прогноз роста российской экономики до 2035 года в обмен на реформы подготовили эксперты возглавляемого Алексеем Кудриным Центра стратегических разработок (ЦСР). На фоне улюкаевского прогноза (около 2% до конца периода) прогноз ЦСР предлагает почти те же 2–2,5% до 2025 года и лишь затем увеличение темпов до 4–4,4%. А в целом удвоение ВВП России за 20 лет (прогноз Минэкономразвития – рост его в 1,5 раза). Но различие тут только в деталях (внутренней динамике). Практически ЦСР согласился с «базовым+» прогнозом МЭР и объявил свой прогноз «целевым» при условии осуществления реформ. Точно такой же «целевой» прогноз имеет и МЭР (правда, там темпы роста изменятся без скачков, плавно, но тот же двукратный рост ВВП).

Точно так же, как и в прогнозе МЭР, кудринские эксперты прогнозируют рост при сдерживании потребительского спроса (реальные зарплаты увеличатся в 1,9 раза к 2035 году и отстанут от общего увеличения ВВП) и упоре на инвестиции (рост в 2,7 раза). Различия между двумя прогнозами чисто вкусовые. А список реформ остался по-прежнему «за кадром», и что именно имеют в виду эксперты, непонятно. Ясно только, что и Кудрин, и Улюкаев на прошедшей неделе в очередной раз высказались за повышение пенсионного возраста для россиян.

А вот и реальные реформы

По данным «Российской газеты», в ближайшее время пленум Верховного суда примет постановление, заметно меняющее ситуацию вокруг т. н. «экономических преступлений». Главное, он запретит возбуждать уголовные дела на предпринимателей без заявлений потерпевших. Будут введены более строгие толкования по поводу ареста предпринимателей (сейчас силовики обходят ограничения на такие аресты, считая предпринимателей просто гражданами).

Может быть расширена практика освобождения предпринимателя от уголовной ответственности при возмещении им ущерба, а прошлые «неэкономические» судимости не будут влиять на возможность такого освобождения бизнесмена, впервые привлеченного по «экономическим» статьям. Проект постановления пока дорабатывается, критически важно, какие именно формулировки в него войдут, не окажется ли доработанный текст выхолощенным.



Supcourt.ru

Нежданная радость

ОПЕК опубликовала прогноз цен на нефть до 2040 года. Цифра, которую она поставила на конец периода, восхитила многих – \$155/барр. (или \$92/барр. в ценах 2015 года). Самые лучшие «целевые» прогнозы правительственных экономистов (и МЭР, и ЦСР) заметно скромнее, а в «базовых» рост нефти предполагается только до \$55–77 за баррель.

Дополнительного оптимизма добавило Международное энергетическое агентство (МЭА), которое в своем докладе объявило о возможном дефиците нефти в 2017 году, если алжирские договоренности стран ОПЕК о сокращении добычи нефти сработают. Правда, добавило МЭА, это может сразу не сказаться на ценах, потому что накоплены избыточные запасы нефти и их «рассасывание» требует времени.

Но эти радостные прогнозы мало повлияли на цену нефти, которая, за исключением «посттрамповского» 9 ноября, оставалась всю прошлую неделю в основном в узком коридоре \$45,5–46 за баррель.



Shutterstock

0,1%

составила инфляция в первую неделю ноября (с 1-го по 7-е), сообщил Росстат. В основном это связано с сезонным подорожанием плодоовощной продукции (на 0,9% за неделю). С начала года цены выросли на 4,7%.

На 22,5%

упал в октябре текущего года покупательский спрос на вторичном рынке жилья Москвы (по сравнению с октябрем прошлого года), говорится в исследовании «Инком». По расчетам аналитиков компании, показатель оказался самым низким с 2005 года, побив предыдущий антирекорд 2015 года.

На 34,9%

вырос объем ипотечных кредитов физлиц за 9 месяцев этого года (к 9 месяцам года прошлого), сообщает Банк России. Объем их превысил 1 трлн руб. Однако эта цифра остается на 17% ниже показателей докризисного 2014 года. Несмотря на то, что процентные ставки по ипотеке практически сравнялись (сентябрь 2016-го – 12,53%, сентябрь 2014-го – 12,46%).

710,85 млрд руб.

составит минимальная цена 19,5 процентного пакета акций «Роснефти». Она включает в себя 5 процентный дисконт к рынку за продажу неконтрольного пакета. Похоже, что эта цена завышена для любого стороннего инвестора, учитывая множество ограничений (не продавать, голосовать за госкандидатуры в совет директоров, не заключать соглашений с ВР и др.). Эти ограничения «потянут» на значительно большую скидку к цене.



Наш человек в Вашингтоне

Что ждать России от Дональда Трампа

Новость об избрании миллиардера Дональда Трампа президентом США многие российские политики встретили аплодисментами. Столь эмоциональная реакция отчасти объяснима. Все социологические опросы предрекали победу его соперницы, а российская госпропаганда последние месяцы настойчиво вдалбливала в головы отечественной аудитории тезис «Хиллари Клинтон – это война».

Как бывшая первая леди выстраивала бы отношения с Владимиром Путиным на президентском посту, в общем и целом понятно. Проблема в том, что не очень понятно, как «сверхдержава Америка» под руководством Дональда Трампа поведет себя по отношению к России.

«Шок и трепет»

«Америка, ты одурела?» – такова была первая реакция многих американских политиков, работников массмедиа, да и просто избирателей на победу Трампа.

Теперь наступил этап осмысления случившегося – как так получилось, что 45-м президентом США стала не Хиллари Клинтон с ее огромным политическим опытом, а выскочка-миллиардер, не стесняющийся в выражениях и попирающий все нормы политкорректности.

Некие потуги на аналитику можно было наблюдать и по нашу сторону океана. В минувшую среду российские федеральные телеканалы представили свое видение причин неудачи Хиллари Клинтон. «Она слишком большую ставку сделала на российский фактор», – сообщал один канал. «Так что с Хиллари случилось, переборщила с антироссийской риторикой?» – интересовался у гостей в студии ведущий другого канала.

Ответ на вопрос, как «русофобская» политика Клинтон повлияла на отношение к ней рядовых американцев, видимо, существует исключительно в головах людей, формулирующих тезисы для госСМИ.

Американские медиа писали, что миллиардер в своей кампании использует тактику выжженной земли. «Такая отвратительная женщина», – бормочет Трамп в микрофон в финале последнего раунда предвыборных

дебатов, когда Клинтон рассказывает о том, что собирается повысить налоги для богатых. Впрочем, в столь же грубой форме он отзывался и об иммигрантах, и о мусульманах. Но победа Трампа обусловлена не только его несдержанностью на язык. Суммируя результаты поствыборной статистики, миллиардера поддержали «белые разгневанные мужчины», американский рабочий класс.

На национальном съезде Республиканской партии в июле этого года Трамп заявил, что будет защищать «уволненных фабричных рабочих и коммуны, раздавленные нашими ужасными и несправедливыми торговыми соглашениями».

Миллиардера поддержали «белые разгневанные мужчины», американский рабочий класс

«Это мужчины и женщины нашей страны, о которых забыли. Это люди, которые много работают, но у которых больше нет голоса... Я ваш голос», – заявил тогда миллиардер.

Именно голоса жителей так называемого депрессивного «Ржавого пояса» – части Среднего Запада и восточного побережья США, где до 1970-х годов были сконцентрированы сталелитейное производство и другие отрасли американской тяжелой промышленности, сыграли решающую роль в победе Трампа. Прежде всего жителей штатов Висконсин, Пенсильвания, Мичиган. Страх перед неопределенным будущим и недовольство своим нынешним экономическим положением – вот главные мотивы, почему эти люди отдали свои голоса за Трампа.

Тем более что он не скупился на обещания в ходе своей избирательной кампании. «Среднему классу» и работающим американцам он обещал сокращение налогов и увеличение

рабочих мест на 25 миллионов в течение 10 лет. Тем, кто считает, что «понаехавшие» крадут их рабочие места и позволяют работодателям урезать зарплаты, построить стену на тысячемильной границе США с Мексикой. Опасающимся исламского экстремизма – ужесточить процедуру предоставления убежища выходцам с Ближнего Востока. Обеспокоенным ростом насилия на американских улицах – новые правила работы полиции, которая не будет руководствоваться «политкорректностью». Молодым матерям, не получающим соответствующего пособия от работодателей, – шестинедельный оплачиваемый отпуск по уходу за ребенком. Последователям «культы Кольта» – неприкосновенность второй поправки к конституции, предусматривающей право граждан на ношение оружия.

По российским меркам, несерьезный политик, популист. Говорит о том, что действительно волнует людей, и предлагает простые решения сложных проблем.

Любопытно, что в конце XIX века в США существовала так называемая Народная партия, членов которой так и называли – популистами. Популисты выступали против узурпации власти денежными мешками, засилья монополий, в защиту интересов «обычных людей». Как отмечают американские исследователи, Трамп, клеймящий верхи, которые ущемляют интересы белого, работающего не покладая рук американца, – их идейный наследник.

Мочь и хотеть

Банально, но факт – между предвыборными обещаниями и реальными делами всегда есть определенная дистанция. Дональд Трамп в ходе предвыборной кампании демонстрировал весьма неортодоксальный для американского политика подход к внешнеполитической проблематике.

«Если он будет делать все то, что он обещал сделать, мы можем распрощаться с нашей ролью лидера в мире», – цитировало агентство Reuters бывшего заместителя директора ЦРУ Джона Маклафлина.

Например, Трамп говорил о том, что некоторым союзникам США – Японии, Южной Корее и Саудовской Аравии – уже стоит перестать надеяться



Победа Дональда Трампа на президентских выборах спровоцировала во многих американских городах массовые акции протеста. В Москве, куда миллиардер привозил в 2013 году конкурс «Мисс вселенная», к Трампу относятся гораздо благожелательнее

на защиту Америки и самим обеспечивать свою безопасность. Например, занять ядерное оружие. Неоднократно критиковал и НАТО. По его мнению, эта организация морально устарела, а члены блока отказываются вместе с США солидарно нести бремя расходов на оборону.

При этом взгляды избранного президента на отношения с Россией весьма расплывчаты. «Я не знаю Путина, я никогда его не встречал. Он не является моим лучшим другом. Но если бы США поладили с Россией, было бы совсем неплохо», – говорил Трамп в ходе предвыборных дебатов. «У меня с Путиным никаких отношений нет. Он обо мне говорит очень приятные вещи... Но я с ним время не проводил, мы с ним вместе не обедали. Мы с ним в пеший поход не ходили. Я о нем ничего не знаю». Так тоже говорил Трамп.

Американцы гордятся своей политической системой сдержек и противовесов. Но у Дональда Трампа, тем не менее, будет больше маневра, чем у его предшественника-демократа. Прежде всего потому, что республиканцы сейчас контролируют и палату представителей, и сенат.

Да, раньше многие видные деятели Республиканской партии чуть ли не предавали Трампа анафеме. Но теперь они демонстрируют готовность с ним дружить. Спикер палаты пред-

ставителей Пол Райан уже заявил, что он будет работать с Трампом «рука об руку над позитивной повесткой дня, чтобы справиться с вызовами, стоящими перед этой великой страной».

Около 150 известных экспертов-республиканцев, занимающихся вопросами национальной безопасности и внешней политики, два раза выступали с открытыми письмами, смысл которых сводился к тому,

**Будущий
хозяин Белого
дома не политик,
а бизнесмен,
мыслящий
не категориями
вселенского
добра и зла,
а категориями
«прибыль
и расходы»**

что миллиардер совсем не подходит на роль президента. Трамп на это отвечал, что его критики представляют «обанкротившуюся вашингтонскую элиту», которая «ответственна за то, что мир стал таким опасным местом». Но теперь многие республиканцы склоняются к тому, чтобы посмотреть, кого Трамп будет приглашать в свою команду.

И уже ходят слухи, что во внешнеполитической команде Трампа могут появиться «ястребы», работавшие еще с Джорджем Бушем-младшим и не отличающиеся особой любовью к России, мягко говоря.

Стоит напомнить, что 19 июля делегаты национального съезда Республиканской партии США утвердили партийную предвыборную платформу. «Мы вместе с союзниками поддерживаем сохранение и, если потребуются, усиление санкций против России до тех пор, пока суверенитет и территориальная целостность Украины не будут полностью восстановлены», – говорилось в этом документе. Такие документы не считаются обязательными для исполнения кандидатом в случае его победы на выборах, но, как отмечал руководивший тогда избирательной кампанией миллиардера политконсультант Пол Манафорт, эти формулировки очень близки к по-



Вячеслав Прокофьев / ГАСС

зициям самого Трампа. Сам Дональд Трамп уже продемонстрировал готовность «перестраиваться на марше». «В то время как мы будем всегда ставить во главу угла интересы Америки, мы будем честно вести дела со всеми. Мы будем искать точки соприкосновения, а не вражды; партнерство, а не конфликт», – заявил он на следующее утро после выборов. И это говорил человек, строивший свою кампанию именно на конфликте.

Кстати, американские СМИ обратили внимание, что с интернет-сайта президентской кампании Трампа уже исчез один из пунктов его политической программы – запретить мусульманам въезд на территорию Соединенных Штатов.

Либералы плачут

Победа Трампа вергла российских либералов в уныние. «Ситуация ужасная, конечно. Чтобы вы понимали, кто такой Трамп: это ОБЫЧНЫЙ, 100% рядовой мафиозный девелопер...

Вместо идеалистической Америки теперь будет полностью эгоистическая Америка, которой плевать на всех», – написал в своем Facebook политик Владимир Милов. «По своему мировоззрению Трамп близок к российскому правящему классу. Шансы на то, что он выстроит геополитический альянс с Путиным, очень вы-

соки», – развил он свой тезис в одном из видеообращений.

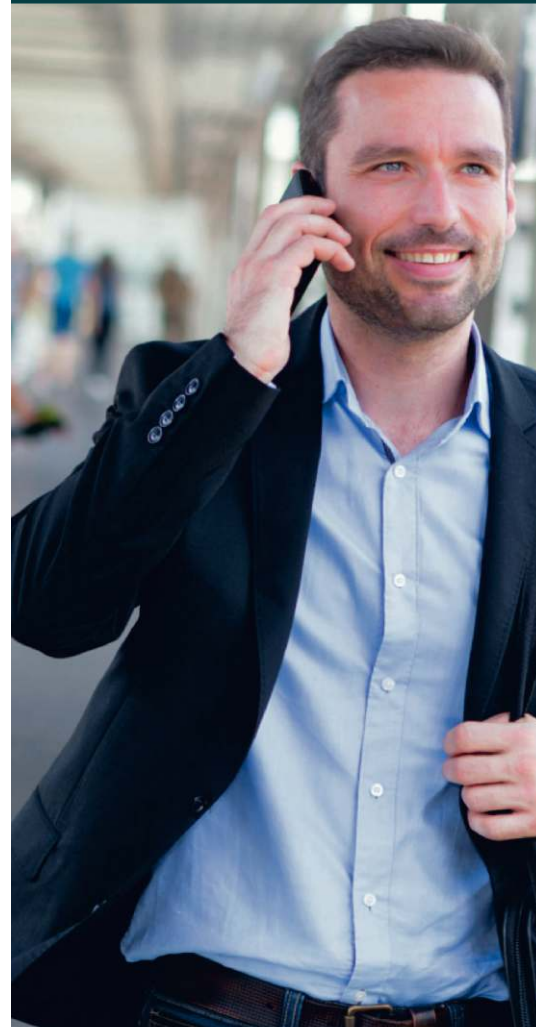
Любопытно, что и Хиллари Клинтон мыслит схожим образом. На президентском посту Трамп станет «марионеткой Путина», утверждала она в ходе предвыборных дебатов.

Российский правящий класс действительно о Трампе отзывается весьма восторженно. «Хочу сегодня проехать по Москве с американским флагом в окне машины. Если найду флаг. Присоединяйтесь») Они сегодня заслужили», – написала в своем Twitter главный редактор телеканала RT Маргарита Симоньян, после того как стало ясно, кто будет следующим американским президентом.

«Мы слышали предвыборные заявления еще кандидата в президенты Соединенных Штатов, которые были направлены на восстановление отношений между Россией и Соединенными Штатами... Исходим из того, что это будет непростой путь, но мы готовы пройти и свою часть и сделать все, чтобы вернуть российско-американские отношения на устойчивую траекторию развития», – заявил Владимир Путин в минувшую среду на церемонии вручения верительных грамот новыми послами иностранных государств. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков говорил о том, что Трамп и Путин «феноменально» близки в своих концептуальных подходах к внешней политике. Ну а депутаты Госдумы встретили новость о победе Трампа на президентских выборах аплодисментами.

Дипломаты-практики высказывались более осторожно. «Никакой эйфории мы не испытываем. Есть совершенно разный, я подчеркиваю, разный, разнообразный опыт ведения дел с администрациями США, представляющими и Республиканскую партию, и Демократическую партию», – сказал замминистра иностранных дел Сергей Рябков в интервью «Интерфаксу».

Как будет выстраивать отношения с миром в целом и с Россией в частности президент Дональд Трамп, пока можно только гадать. Но одно очевидно – будущий хозяин Белого дома не профессиональный политик, а бизнесмен, человек, мыслящий не категориями вселенского добра и зла, а категориями «прибыль и расходы». При этом исходит он из крайне простого принципа – «Америка прежде всего». ■


5 МИНУТ

 Займет у Вас резервирование
счета онлайн

0 РУБЛЕЙ

Комиссия за открытие счета


**ПЕРСОНАЛЬНЫЙ
МЕНЕДЖЕР**

 Поможет подготовить
комплект документов

Горячо, прохладно, холодно

Текст: Игорь Казаков, Глеб Иванов

Отношения СССР (позднее России) и США напоминают движение маятника. Периоды резкой конфронтации (иногда балансирование на грани вооруженного конфликта) сменяются разрядкой, на смену которой опять приходит период похолодания.

Конец 40-х годов прошлого века. Всего лишь несколько лет назад США и СССР выступали единым фронтом против нацистской Германии. Но в Кремле и Вашингтоне слишком по-разному смотрят на послевоенное переустройство мира. И вот уже на свет появляется доктрина Трумэна, в которой в наиболее концентрированном виде была обрисована стратегия «сдерживания коммунизма».

В январе 1953 года на президентский пост в США заступает боевой генерал, главнокомандующий союзными силами в Европе в годы Второй мировой войны, Дуайт Эйзенхауэр. Он строил свою избирательную кампанию на лозунгах противостояния коммунизму. Именно его администрация разработала стратегию «массированного возмездия», предполагавшую использование США ядерного оружия в любое время и в любой точке земного шара в случае военного конфликта с Советским Союзом. СССР не остался в долгу и в октябре 1961 года провел испытания самой мощной термоядерной бомбы в истории.

Однако прямой конфронтации удалось избежать, несмотря на то, что в 1960 году советские ПВО сбили американский самолет-разведчик U-2, пролетавший над территорией СССР.

«Карибский кризис» в октябре 1962 года, когда США и СССР фактически стояли у порога новой мировой войны, послужил отправной точкой для переосмысления внешнеполитических концепций. Благодаря личным переговорам Никиты Хрущева и Джона Кеннеди конфликт удалось предот-

вратить. В июне 1963 года в Женеве они подписали договор о создании «горячей линии» связи между Москвой и Вашингтоном на случай кризисных ситуаций.

«Сдерживанием коммунизма» занимался на президентском посту и Ричард Никсон. Но именно с его президентством ассоциируется термин «разрядка». США уже приходилось учитывать, что СССР удалось достичь военно-стратегического паритета, да и американский политический класс пришел к выводу, что диалог с «потенциальным противником» все же возможен. Тем более когда есть общий интерес – предотвращение ядерной войны, неизбежным финалом которой было бы уничтожение всего живого на Земле. Никсон стал первым президентом США, посетившим Москву (1972 год). В ходе этой поездки были подписаны Договор об ограничении стратегических вооружений ОСВ-1, целый ряд соглашений в научно-технической, культурной и образовательной сферах.

«Разрядка» была фактически похоронена в конце 70-х годов. СССР вторгся в Афганистан, США ответили бойкотом Олимпийских игр 1980 года в Москве и торговыми санкциями. Последние гвозди в гроб «разрядки» вбивал уже пламенный антикоммунист Рональд Рейган, считавший, что задача Запада – «оставить марксизм-ленинизм на пепелище истории», и назвавший СССР «империей зла».

Американские спецслужбы при Рейгане активно помогли моджахедам в Афганистане, и именно при нем в США начали обсуждать создание специального противоракетного щита – так называемой Стратегической оборонной инициативы. Но тот же Рейган поставил свою подпись под совместным заявлением с Михаилом Горбачевым, что в ядерной войне не может быть победителей.

Формально об окончании холодной войны было объявлено в ходе встречи Михаила Горбачева и преемника Рейгана Джорджа Буша-старшего на Мальте в декабре 1989 года. Потом распался Советский Союз, и лидеры новой, демократической России заговорили «о стратегическом партнерстве» и даже «стратегическом союзе» с США. «Союза» не случилось. После того как НАТО в марте 1999 года начало бомбардировки Югославии, премьер-министр России Евгений Примаков, направлявшийся в США с официальным визитом, развернул самолет прямо в воздухе над Атлантикой.

В начале XXI века вновь забрезжила «разрядка». И вновь ее сменил период резкого охлаждения в двусторонних отношениях. В 2002 году США в одностороннем порядке вышли из Договора об ограничении систем противоракетной обороны. В 2004-м Москва и Вашингтон разошлись в оценке «оранжевой революции» на Украине. В 2007 году на Мюнхенской конференции по вопросам безопасности Владимир Путин в жестких выражениях раскритиковал однополярную систему мира и роль США в ней.

Пик конфронтации приходится на 2008 год, когда вспыхнул российско-грузинский кризис.

В 2009 году – новая попытка реанимировать «детант». Сменивший Джорджа Буша-младшего Барак Обама предлагает «перезагрузить» отношения. И опять потепление длится недолго. «Дело Магнитского», «дело Эдварда Сноудена», «закон Димы Яковлева», санкции США после присоединения РФ Крыма и российские контрсанкции. И вот уже эксперты открыто говорят о холодной войне 2.0.

Дональд Трамп в ходе избирательной кампании уверял, что готов работать с Путиным. Но сдвинется ли маятник с нынешней крайней позиции, пока остается только гадать. ■



1945–1953

Гарри Трумэн
Демократическая партия

«Нам надо твердо держаться с русскими. Они не умеют себя вести. Они похожи на слона в посудной лавке. Им всего двадцать пять лет. Нам уже больше ста, а британцы на несколько веков старше. Мы вынуждены научить их, как себя вести».
(Май 1945)



1961–1963

Джон Кеннеди
Демократическая партия

«Я хочу сказать руководителям Советского Союза и их народу: для того, чтобы оба наши государства пользовались полной безопасностью, нам требуется лучшее оружие, чем водородная бомба, оружие, более совершенное, чем баллистические ракеты или ядерные подводные лодки, и это лучшее оружие – мирное сотрудничество».
(Сентябрь 1963)



1969–1974

Ричард Никсон
Республиканская партия

«Мы будем видеть в наших коммунистических оппонентах в первую очередь нации, преследующие свои собственные интересы в том виде, как они им представляются, точно так же как мы следуем нашим собственным интересам... Мы будем оценивать своих оппонентов по их делам и такой же оценки по отношению к нам ожидаем от них».
(Февраль 1970)



1981–1989

Рональд Рейган
Республиканская партия

«Они нацелены на то, чтобы продвигать мировую революцию и концепцию всемирного социалистического или коммунистического государства... До тех пор, пока они... открыто и публично объявляют, что единственная мораль, которую они признают, это та мораль, что будет способствовать продвижению их дела, ...пока они оставляют за собой право совершать любое преступление, обманывать, жульничать, ...мы должны помнить об этом».
(Январь 1981)



2001–2009

Джордж Буш-младший
Республиканская партия

«Старые подозрения уступают дорогу новому взаимопониманию и уважению. Наша цель – вывести американско-российские отношения на новый уровень партнерства. Я уважаю то виденье России, что сформулировал Владимир Путин: страна, миролюбивая по отношению к себе, к своим соседям и к миру, страна, где процветают демократия, свобода и верховенство закона».
(Сентябрь 2003)



2009 –

по настоящему время

Барак Обама
Демократическая партия

«Мы совершенно не заинтересованы в ослаблении России или уничтожении ее экономики. У нас есть глубокий интерес, как и у любой другой страны, в продвижении базового принципа: большие государства не запугивают маленькие страны».
(Январь 2015)

Программа величия от Трампа

Новый президент США и республикацы обещали ускорение экономики даже самыми радикальными способами

Текст: Алексей Михайлов

Год 2016 – это победа не только Дональда Трампа. Обе палаты конгресса также стали республиканскими. У Трампа – карт-бланш на серьезные изменения в США. «Сделаем Америку снова великой» – главный лозунг Трампа. И главный способ – экономический рост.

Слон против осла: кто кого везет?

Традиционное различие в программах двух основных партий США – республиканцев (символ – слон) и демократов (осел) осталось неизменным. Республиканцы больше говорят о том, как увеличить экономику, а демократы – о том, как распределить бюджет для всех. Первые – за снижение налогов и снятие ограничений с бизнеса, вторые – за справедливость и равные права людей. Первые – за конкуренцию, вторые – за солидарность.

Не важно, что за последние полвека республиканские президенты в реальности не показывают того, что обещают. Экономический рост выше, а рост госдолга ниже при демократах (за исключением почти двукратного роста долга при Обаме). Республиканцы считают, что они готовят экономическую почву для роста, а демократы только пользуются его плодами. Демократы в ответ традиционно гово-

рят, что республиканцы действуют в интересах крупного бизнеса, а настоящему экономикку вытягивает средний класс, именно его чаяния выражают демократы.

Однозначного ответа, кто прав в этом споре, нет и не может быть. Чтобы велосипед ехал, нужно крутить то правой, то левой педалью. Именно так экономика и развивается, для нее нужна смена политики, и две партии в США эту смену обеспечивают.

Все ради роста

Барак Обама за два своих срока вывел США из крупнейшего кризиса со времен Великой депрессии 30-х годов прошлого века. Из кризиса, который бывает раз в столетие. Но республиканцам этого мало. Они объявили Обаму единственным современным президентом, который ни разу за свой срок не достиг роста экономики более чем на 3%.

Как его ускорить?

– Снижение налогов на бизнес. В программе партии конкретных цифр нет, но Трамп их заявлял. Налог на прибыль корпораций надо снизить с нынешних 35% до 15%. Понизить подоходный налог (вместо 7 нынешних ввести только 3 ступени прогрессии с верхней планкой 33% вместо нынешних 39,6%). Отменить налог на наследство. Упростить налоговый кодекс.



– Сократить излишнее административное регулирование бизнеса. Главный враг – закон Додда–Франка, который республиканцы объявили беспрецедентным правительственным контролем над финансовым рынком, принятым демократами. Они намерены добиваться его смягчения, а то и вовсе отмены.

– Рабочие места – американцам. Трамп не раз заявлял о намерении выгнать из страны 11 млн нелегальных мигрантов (половина – мексиканцы). И самое скандальное заявление – построить «великую стену» на границе с Мексикой, причем заставить платить за стену мексиканское правительство. Кстати, последнее не раз заявляло, что это абсурд, а прошлый мексиканский президент даже назвал ее «долбаной стеной».

– Возврат бизнеса в США. Для этого решительная борьба с валютными манипуляциями Китая (слабый юань), который делает выгодным производство американских компаний за рубежом и импорт товаров в США. И чего нет в программе партии: Трамп заявлял о том, что расторгнет участие США в Тихоокеанском партнерстве (TPP), подписанном Обамой, и пересмотрит условия (или расторгнет) со-



Биржи встретили новость о победе Трампа хоть и кратковременным, но падением

EPA/Vostock Photo

глашение о свободном рынке NAFTA с Канадой и Мексикой (подписанное мужем его конкурентки Биллом Клинтон в 1994 году).

– Перейти к уменьшению госдолга (следовательно, к профицитному бюджету), что позволит снизить процентные ставки в экономике. «Мы не станем Грецией, страной, которую уже нельзя спасти».

Кроме того, республиканцы традиционно выступают за сокращение социальных и повышение оборонных расходов и инвестиций в инфраструктуру. Трамп, конечно, за продление программ медпомощи пожилым, инвалидам, беднейшим американцам, в т.ч. многолетним (программы Medicare и Medicaid), но категорически против Obamascare, главный элемент которой – всеобщее обязательное медстрахование (как, например, в России).

Наконец, республиканцы за энергетическую независимость США. Они, конечно, и за экологию, но нельзя позволять нефти и газу просто «лежать в земле», как иногда призывают демократы. Пусть их добыча тоже создает рабочие места.

Первыми своими делами на посту президента Трамп в разное время

объявлял то выход из TPP, то отмену Obamascare, то что-то еще.

Что из этого осуществимо?

Смогут ли Трамп и республиканцы осуществить свою экономическую программу? Частично – да. Снизить налоги – реально. Ужесточить миграционное законодательство (не выгнать всех нелегалов, конечно) – тоже. Отменить наиболее жесткие положе-

Республиканцам придется изобретать способы выполнения предвыборных обещаний, например, растягивая их во времени

ния закона Додда–Франка – наверняка. Но есть и вполне очевидные вещи, которые осуществить США будет крайне сложно отчасти из-за «дуракоустойчивости» американской политической системы, отчасти из-за противоречий в самой программе.

Прежде всего – международные дела. Вряд ли Трампу удастся лихо выйти из международных торговых соглашений и добиться изменения своих позиций от Китая и Мексики. Решительный выход из TPP – это испорченные взаимоотношения в Тихоокеанском регионе и игра на руку Китаю. Китай традиционно никого не будет слушать и как ослаблял юань, так и продолжит его ослаблять. Мексика по доброй воле не закроет свою границу с США, для нее это равносильно политическому и экономическому самоубийству.

Вторая проблема – экономика. Существенно снизить налоги и добиться профицитного бюджета одновременно практически нереально. В свое время республиканец Рональд Рейган пришел с радикальной программой по снижению налогов и действительно сократил их. В расчете, что меньшие налоги стимулируют бизнес и снижение ставок будет компенсировано расширением налоговой базы. Провал. Потом Рейган сам говорил, что главным его разочарованием на посту президента стал резкий рост госдолга из-за огромного дефицита бюджета.

Отказаться от новых расходов по Obamascare можно, но сократить текущие расходы на медицину и образование – это чревато проигрышем республиканцами следующих же выборов через 4 года. Вряд ли тут стоит ждать радикальных решений.

Проблемой для республиканцев, конечно, стала их полная победа – и президент, и обе палаты конгресса. Не скажешь теперь, что им помешали демократы. Им придется изобретать способ частичного выполнения предвыборных обещаний. Обычно это делается способом растягивания их во времени, поэтапного подхода. Например, сейчас они сократят налоги, а профицитный бюджет и сокращение госдолга отложат на следующую четырехлетку. ■

Американская мечта тает

В США растет пропасть между бедными и богатыми, средний класс уже не составляет большинства населения. Сан-Франциско стал символом нового социального раскола

Текст: Томас Шульц

Перевод: Владимир Широков

Как может выглядеть портрет Сан-Франциско? Например, так: перед красным светофором на Маркет-стрит в сердце города друг к другу жмутся Porsche Carrera, Ferrari Testarossa и Tesla. Всего в нескольких метрах бездомный припускает штаны и стоя испражняется на тротуар. Пешеходы в утренний час пик проходят мимо, не глядя; бомж как ни в чем не бывало застегивает штаны. Сан-Франциско – удивительный город даже для такой страны контрастов, как США. Глобальные бренды цифрового века – Twitter, Google, Airbnb, Uber – строят здесь свои новые дерзкие штаб-квартиры и представительства. Холлы облицованы мрамором, из окон открывается прекрасный вид на голубую бухту. Работники в обеденный перерыв бесплатно кормят биоклубникой и свежими устрицами; перед подъездами офисов – раздавленные трубки для крэка и наркоманы, слоняющиеся без дела. Кто-то нагибается, чтобы бросить мусор в сотрудников концернов, куда-то мчащихся на гоночных велосипедах стоимостью по \$2 тыс.

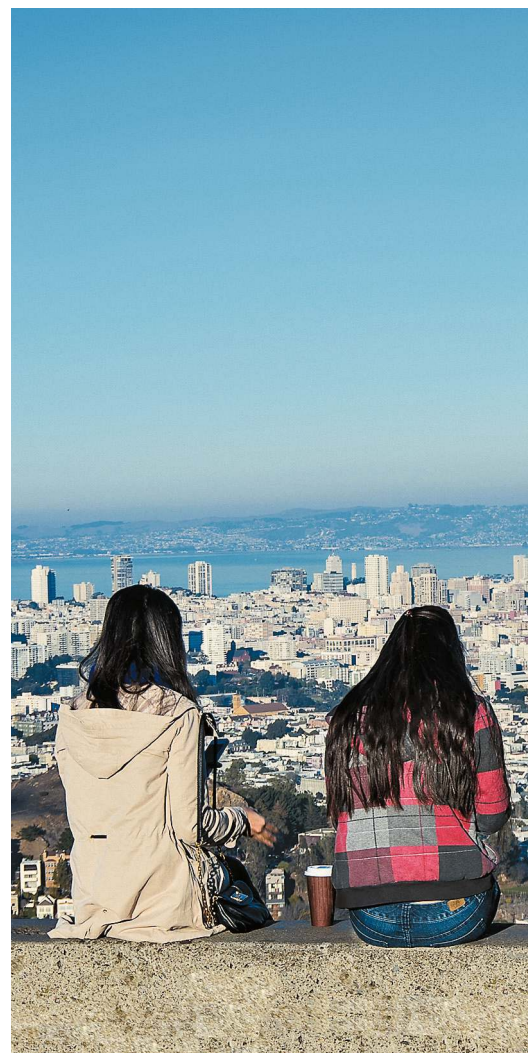
Сан-Франциско переживает бум, каждый год в мегаполис переезжают десятки тысяч человек – разработчики программного обеспечения, инженеры, дизайнеры. Их зарплаты начинаются от \$150 тыс., в год. Но в то же время тысячам приходится менять место жительства – учителям, полицейским,

медработникам, которые зарабатывают меньше \$70 тыс. Простенькая трехкомнатная квартира обойдется почти в \$5 тыс. в месяц, такая же, но в хорошем районе – больше \$7 тыс.

В области залива насчитывается 55 ресторанов со звездами Michelin, но только в черте Сан-Франциско действует 56 точек питания для неимущих. В городе почти 3 тыс. стартапов и как минимум 7,5 тыс. бездомных... Америка всегда была страной крайностей, чарующей и отталкивающей одновременно, страной безграничных возможностей и вопиющей несправедливости. Долгое время эти полюсы удерживали страну в равновесии, возможно, даже служили залогом мощи. Но в 2016 году Америка разбалансировалась, катализатором чему послужила предвыборная схватка Трампа и Клинтон. Америка шагает к классовой борьбе между зажиточной элитой и всеми остальными – теми, кому жизнь в бурно развивающихся городах становится не по карману.

Посудомойка навсегда

Социальная мобильность практически сошла на нет. Возможности повысить социальный статус ограничиваются шансами перейти из «верхних 20 процентов» в «верхние 10 процентов». Тому, кто относится к «нижней половине» общества, рассчитывать не на что. Путь из мойщиков посуды

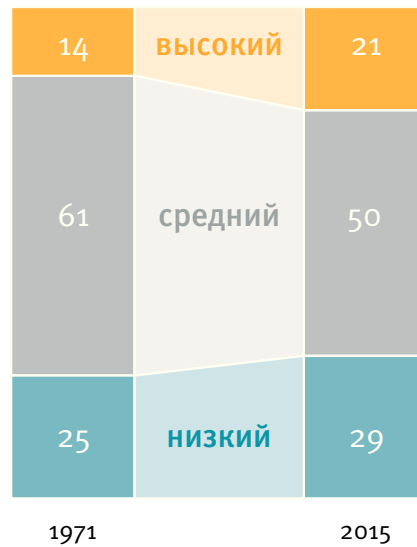


в миллионеры сегодня однозначно закрыт. Люди по всей стране недоумевают: как получилось, что мы, еще недавно благополучные граждане, вдруг оказываемся на обочине? Упоение прогрессом, столь типичное для американцев, все большему количеству людей здесь кажется наивным. XXI век постепенно принимает черты, знакомые по «Звездному пути»: автомобили ездят без водителя, весь мир подключен к Сети. Но в то же время доходы большинства наемных работников не растут, рабочие места исчезают. Мыслимо ли, что технический прогресс сулил лучшую жизнь не всем, а только «20 процентам»? Или американская модель, лидировавшая в мире в последние сто лет, устарела? Америка стала государством исключительно для богатых?

Согласно многим международным исследованиям, США давно лишились первенства по ряду позиций. Респонденты предпочли бы для жиз-

Распределение американских семей по размеру доходов, в %

Источник: Pew Research Center



ни другие страны, Скандинавию или Германию, где стабильность до сих пор обеспечивалась теми концепциями, которые в Америке презрительно называют «социалистическими»: социально ориентированной рыночной экономикой, перераспределением, защитой прав работников, свободным доступом к образованию. Выходит, Европа лучше подготовлена к будущему?

Раньше у всех американцев достаток в среднем был выше, чем у соответствующих слоев в других странах мира. «В 1960-х годах мы жили не в пример лучше всех остальных. И в 1990-е, — отмечает гарвардский экономист Лоренс Кац. — Но сегодня среднестатистический американец не богаче представителя среднего класса на других континентах». Впрочем, богатые американцы по-прежнему всех превосходят, причем отрыв увеличивается. Ведь у одного процента наиболее состоятельных сосредоточено свыше 40% богатств.

Непрочность такой общественной конструкции особенно заметна там, где экономика переживает подъем. Сан-Франциско — столица Кремниевой долины, самого богатого региона Америки. Это эпицентр цифровой трансформации. Здесь обосновались Google, Apple, Facebook и тысячи других компаний. В период с 2010 по 2015 год здесь появилось почти 400 тыс. рабочих мест. Сюда устремляются управленцы и политики со всего мира, чтобы чему-то научиться, что-то перебрать. Здесь Америка впечатляет и внушает трепет.

Город из стекла

Сан-Франциско ассоциируется с будущим, цивилизационным прогрессом, технологиями, которые должны спасти человечество. Однако здесь лучше, чем где-либо, понимаешь: наш мир не только ускорился, но и стал менее прочным. Сан-Франциско — город из стекла, блистательный, светлый и хрупкий.

Многие «старожилы» надеются, что технобум на поверку окажется спекулятивным пузырем, который в скором времени лопнет, и подъем технологических концернов сменится их падением.

Новый Сан-Франциско другой: кофейни заполнены молодыми мужчинами, которые вбивают в ноутбуки длинные ряды цифр и букв. Казалось



бы, абракадабра, но это важнейший язык будущего, язык программирования. Большинство здешних завсегдатаев вынашивают идеи стартапов и параллельно работают над их презентациями для венчурных инвесторов. Они хотят произвести революцию в «экономике по запросу» или как минимум создать игровое приложение для айфона.

Встреча старого и нового Сан-Франциско становится столкновением культур. (...) Неподалеку от студии йоги Скотта долгие годы работал дешевый тайский ресторанчик: никаких лишних изысков, девять долларов за красный карри. Когда срок аренды подошел к концу, владелец повысил плату вдвое. Тайский арендатор съехал, открылся биоресторан, куда приходит еще больше молодых мужчин с ноутбуками. За пареную тыкву здесь просят 32 доллара, ужин на двоих с чаевыми обойдется в 100 «зеленых». Мало кто может себе все это позволить. Но когда состоятельное меньшинство исчисляется десятками тысяч, именно оно начинает определять цены; о большинстве все забывают.

«Есть обоснованные опасения, что Сан-Франциско движется к плутократии, – говорит предприниматель и инвестор Донна Берке. – Силиконовая долина всегда стремилась в первую очередь изменить мир, а не получить прибыль. Мы должны вернуться к этим ценностям». Но как? Аналогичные тенденции наблюдаются по всему миру. Глобальная цифровая элита сосредотачивается в горстке привлекательных городов с бурно развивающейся и яркой светской жизнью, таких, как Берлин, Лондон, Токио, Нью-Йорк. Жизнь там становится роскошью.

Но теперь молодые программисты и разработчики не желают жить в пригородах; им подавай бары, рестораны, культурную жизнь. В 2005 году в Сан-Франциско жили 780 тыс. человек, в 2016-м – 870 тыс. В обеденное время перед ресторанами выстраиваются длинные очереди, сэндвич навынос стоит 17 долларов, еще 5 долларов – чашечка кофе Shegra с растаявшим маслом из молока яка, которую вам приготовят собственноручно бородастые татуированные красавчики. Хотите отпраздновать запуск стартапа? Пожалуйте в суши-бар: 300 долларов за восемь блюд.

Городская инфраструктура не выдерживает такого богатства. Сегодня власти планируют строить муници-



EPA/Vostock Photo



Shutterstock

В Сан-Франциско ежегодно переезжают десятки тысяч специалистов – разработчики программного обеспечения, инженеры, дизайнеры. Зато приходится менять место жительства учителям, полицейским, медработникам, которые не в состоянии жить в стремительно дорожающем городе

В 1983 году американский высший класс был в три раза богаче среднего класса. В 2013 году – уже в семь. Америка не беднеет, но богатства распределяются по-другому

рантирует комфортный уровень жизни. Проблема современной Америки не в бедных и обездоленных, а в многочисленном среднем классе, который боится ухудшения своего положения. Типичные сторонники Трампа относятся именно к этой категории. Его избиратели зарабатывают в среднем \$72 тыс. в год, что существенно выше среднего по стране. За Трампа проголосовали не только необразованные и безработные, но и те, кто боится, что американская мечта станет для них недоступной. Разочарованные реакционеры. Или революционеры? Кое-кто в Америке уже говорит о надвигающейся гражданской войне.

Богачи уходят в отрыв

Такие страхи отнюдь не беспочвенны. Численность американского среднего класса с 70-х годов прошлого века неуклонно снижается. С 2000 года такая тенденция наблюдалась почти в 90% регионов США. Средний уровень дохода снижался в 190 из 229 городов. В 2015 году средний класс уже не составлял большинства населения Штатов.

Зато верхняя прослойка все больше уходит в отрыв. В 1983 году американский высший класс был в три раза богаче среднего класса. В 2013 году – уже в семь. В целом Америка не беднеет, но богатства распределяются по-другому. В крупнейших городах США средний класс сокращается, в частности, за счет увеличения про-

пальное жилье, чтобы привлечь в город учителей, которые плюс к зарплате получают недорогую квартиру. Бюджет города составляет \$8,9 млрд, но на что уходят такие деньги, для многих остается загадкой. Каждый год в Сан-Франциско перебирается все больше бездомных, которые спят в подъездах и роются в мусорных контейнерах. О них заботятся полтора десятка муниципальных соцработников. Общественный транспорт ходит медленно и не пользуется народной любовью. Все, кто может себе это позволить, предпочитают частные маршрутки (проездной на месяц – \$120). Парковка в центре обходится в \$40 в сутки.

Каждый день сотни фирменных автобусов доставляют десятки тысяч горожан к штаб-квартирам концернов в Силиконовой долине. Белоснежные автобусы без логотипов стали символом новой элиты, утратившей связь с остальным обществом. Иногда их забрасывают камнями, на пассажиров обрушиваются потоки ругани из окон проезжающих мимо автомобилей.

Что это: борьба между верхами и низами? Теоретически да. Семья из трех человек в США официально относится к верхней прослойке общества при ежегодном доходе от \$125 тыс. Средняя заработная плата работников технологических концернов в Сан-Франциско составляет \$113 тыс.

Разочарованные реакционеры

26% разработчиков программного обеспечения в Сан-Франциско, согласно недавнему исследованию, активно ищут работу за пределами Калифорнии. Там есть и хипстеры, и модные кофейни с суши-барами, только за меньшие деньги. Правда, никто не знает, сколько еще такая ситуация сохранится. Технологические концерны продолжают стремительную экспансию. Возможно, следующим Сан-Франциско станет Остин, где арендная плата в 2015 году выросла на 7%.

Одновременно в переживающих бум американских городах наблюдается и противоположный тренд. Чем дороже становится жизнь в них, тем больше растет концентрация людей с высоким уровнем дохода, что опять-таки сказывается на ценах. Чем больше создается возможностей для вновь прибывающих с деньгами и статусом, выбравших «правильную» профессию, тем меньше могут позволить себе все остальные. Несмотря на хорошо оплачиваемые рабочие места и безработицу ниже 4%, доля живущих в бедности с 2000 года даже слегка возросла.

Во многих американских городах комфортный уровень дохода уже не га-

В заливе Сан-Франциско более 55 ресторанов со звездами Michelin, а в городе – 56 столовых для немущих



цента людей с топовым уровнем дохода. Поляризация усугубляется, средний класс попал между жерновами.

Переходный период для западных экономик продолжается уже 30 лет. Переориентация с производства на услуги продолжилась переходом к ИТ, привязанным к глобальному рынку. Большинство высококвалифицированных работников от этого только выигрывали, но в Америке достаточно и людей с низкой квалификацией или вообще без нее. Если в Германии любой рабочий проходит на предприятии профобучение продолжительностью от 3 лет, то в Америке у него не всегда за плечами даже полная средняя школа.

Начинается уже следующая смена эпох; близится эра самообучающихся машин и умного программного обеспечения, первая ступенька к искусственному интеллекту. Понимание этого только усиливает у американцев смутное чувство неуверенности в завтрашнем дне. Люди не хотят работать над упразднением самих себя. Интеллектуальное ПО облегчает жизнь инженера и помогает компании повысить прибыль, но оставляет не у дел секретаршу и делопроизводителя. Экономисты уже предупреждают о возможном появлении суперэлиты, которая будет присваивать себе практически все плоды роста. На одной стороне окажутся цифровые лидеры, на другой – новый низший

класс, шоферы Uber и разносчики пиццы. И вся Америка превратится в один большой Сан-Франциско.

Растущая культурная пропасть проходит по всей стране. Это она привела к появлению Трампа и Берни Сандерса. И это из-за нее половина Силиконовой долины задумывается над возможностью безусловного базового дохода для всех. Такое решение должно дать финансовые гарантии лишним, обездоленным и гарантировать безопасность преуспевшим, оградить их от ненависти, с которой они сталкиваются каждый день, выходя из дома. Хлеба и зрелищ?

За Трампа проголосовали не только необразованные и безработные, но и разочарованные представители среднего класса

«Через 50 лет реальное равенство возможностей станет немислимым без гарантированного базового дохода для всех в той или иной форме», – говорит 31-летний Сэм Олтмэн, больше 10 лет принадлежащий к технологическому авангарду своей страны. Он один из лидеров Силиконовой долины, директор Y Combinator, крупнейшей в мире фабрики стартапов. Каждый год десятки стартаперов проходят через своего рода университет, где их учат, как завоевать мир. Многие выпускники – в частности, авторы Airbnb – уже сколотили миллиардные капиталы.

Крысолов Трамп

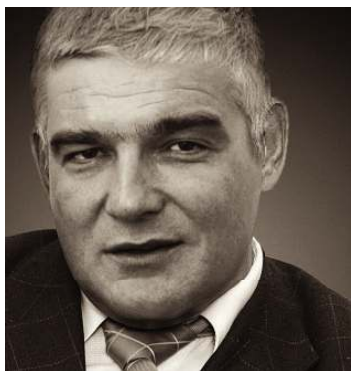
В начале лета Олтмэн объявил о запуске пилотного проекта: Y Combinator в течение 6–12 месяцев будет выплачивать ста малообеспеченным семьям \$1–2 тыс., которыми те смогут распоряжаться по своему усмотрению. Цель – выяснить, насколько наличие базового дохода повысит удовлетворенность жизнью. Несмотря на оптимистичную формулировку, за такой инициативой стоят довольно мрачные опасения. Олтмэн говорит о необходимости «поиска альтернатив существующей социальной «страховочной сетке» на то будущее, когда число не способных заработать себе на жизнь слишком возрастет. Не только в Сан-Франциско, но и во всем большем количестве других городов.

Это и есть выход из американского кризиса: смириться с поляризацией, с тем, что одни продолжают богатеть, а другие – нищать? «Убаюкать» людей, чтобы они не бежали за крысоловами вроде Трампа? Разве это не социализм чистой воды? Более неамериканский путь трудно себе даже представить.

«Нам нужно открыть новую главу в американской мечте», – любила повторять Хиллари Клинтон. Ее главная задача, внушала она избирателям, будет сводиться к укреплению среднего класса. Она обещала повысить минимальную заработную плату, усилить профсоюзы, поддерживать средние машиностроительные компании, отменить плату за высшее образование, субсидировать дошкольные учреждения. Такой новый американский путь был бы очень похож на европейский. ■

Публикуется в сокращении.

Человечество цепляется за свое прошлое



Текст:
**Андрей
Рябов,**
политолог

Современный мир уже явно не хочет быть тем, что он есть. Но каким ему быть – не знает. Это пока единственный вывод глобального толка, который можно сделать из результатов только что завершившихся выборов президента США. Несмотря на все старания «почти социал-демократа» Барака Обамы, средний класс к завершению итогов его президентства сократился, а социальные разрывы в обществе увеличились. Все чаще на верху социальной лестницы оказываются не те, благодаря чьим

талантам и трудолюбию современный капитализм достиг нынешних высот и одолел в соревновании советскую систему – предприниматели, изобретатели, ученые, менеджеры-новаторы, – а ловкие манипуляторы, теневые дельцы, всевозможные «консультанты», умело приспособившиеся в местах распределения денег и ресурсов. Прежний мир, казавшийся таким стабильным и в целом справедливым, разрушается, уходит, неумолимо исчезает. А новых привлекательных идей и личностей на политическом рынке не наблюдается. И в этом кардинальное отличие нашего времени, скажем, от первой трети XX века. Тогдашний капитализм тоже был объектом жесткой критики, но на рынке в достатке имелись альтернативные предложения, основанные на новом видении будущего, которые предлагались различными политическими силами и течениями: социал-демократией, большевизмом, анархо-синдикализмом, правонационалистическим корпоративизмом и национал-социализмом. «Товар», безусловно, неравнозначный, а то и вовсе опасный для судеб цивилизации, но у потребителя была возможность выбирать будущее. Сейчас все больше людей на планете осознают, что «так жить нельзя», а вот как надо и что нужно сделать, чтобы построить «дивный новый мир», не знают. Спрос явно превышает предложение. Уже «арабская весна» стала первым крупным событием наступившего века, четко указавшим на этот дефицит идей. И потому, не имея реалистичного и привлекательного образа будущего, люди предпочитают голосовать, поддерживать, хвататься за тех, чьи слова и обещания хоть как-то ассоциируются с чем-то хорошим, уже пережитым в прошлом. Так и формируется странная парадигма нашего времени: вперед, к лучшему миру, но со старыми идеями и людьми из прошлого. Недовольные политикой

Обамы белые рабочие Америки доверяют свое будущее не профсоюзному вожаку и не левому интеллектуалу, выходцу из рабочих, а миллиардеру, да еще дельцу с сомнительной репутацией и манерами пошловатого провинциального клоуна. Не вписавшиеся в нынешнюю модель глобализации социальные группы британского общества голосуют за Brexit, полагая, что в реалиях, рожденных временами, когда Британия не имела союзников и гордо возвышалась над остальным миром, они и найдут тот правильный и справедливый мир, который отняла у них евробюрократия. И это несмотря на то, что Соединенное Королевство сохранило значительную часть былого могущества и влияния в мире во многом благодаря тому, что занимало уникальное политическое положение, являясь членом ЕС с особыми привилегиями и одновременно ближайшим союзником и другом Соединенных Штатов. Еще один пример из того же ряда – Китай, один из драйверов развития в современном мире. Руководство КНР прекрасно осознает бесперспективность нынешней модели азиатского номенклатурно-бюрократического капитализма и необходимость движения страны дальше, к более открытой экономике, современным социальным и политическим институтам, но предпочитает делать это привычным путем тотального усиления государственного контроля и восстановления традиционного авторитаризма образца середины прошлого века. Не стоит умиляться возрождению в разных частях планеты этих явлений прошлого, похожих на экспонаты из музея политической истории, – всей этой волне национализмов, изоляционизмов, локальных ценностей, многочисленных разновидностей антиглобализма. Нельзя успешно двигаться вперед, обернув голову на 180 градусов назад. Ничего хорошего в исторической перспективе из этого не получится. Альтернатива перед человечеством открывается довольно жесткая: либо увлекшись реставрацией форм и миражей прошлого, оно утратит достижения современной цивилизации и откатится в архаику, либо ускорит поиски идей и фигур, предлагающих реалистичные проекты будущего. А оно не может быть построено на отрицании глобализма, конкуренции, социальной мобильности, принципов меритократии. Нужно как можно быстрее найти модель, которая сочтала бы все это с экономической эффективностью и открывала бы возможности развития для самых разных социальных слоев и стран мира. Времени для этого не очень много. ■

□ В конце октября и в начале ноября первый замруководителя администрации президента РФ **Сергей Кириенко** провел ряд встреч с представителями экспертного сообщества. Новый кремлевский куратор внутренней политики ставил перед их участниками локальную – эффективно и эффектно, с большой явкой избирателей, выиграть ближайшие президентские выборы и стратегическую задачи – создать задел на политическую повестку нового президентского срока. Характерно, что на встречи не приглашались Евгений Минченко и Михаил Виноградов. Они считались любимцами бывшей главы Управления по внутренней политике АП **Татьяны Вороновой**, но имели плохие отношения с ее замом **Тимуром Прокопенко**, который остался работать в УВП. Зато на одной из встреч присутствовал имеющий неоднозначную репутацию методолог и политтехнолог **Петр Щедровицкий**, который в свое время считался духовным наставником Кириенко. Между тем, в Кремле есть мнение, что, несмотря на встречи с экспертами и политтехнологами, Кириенко собирается делать ставку на кадры Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ. Приятель Кириенко, **Алексей Лихачев**, которого тот пролоббировал на пост руководителя Росатома, возглавляет в РАНХиГС кафедру макроэкономики. И именно он рекомендовал Кириенко опереться на кадры академии. Особенно в вопросах анализа социально-экономической ситуации в стране и вытекающих из нее общественных настроений. Известные специалисты в этих вопросах – **Татьяна Малева**, возглавляющая Институт социального анализа и прогнозирования РАНХиГС, и **Лилия Овчарова**, глава Независимого института социальной политики.

□ В политических и деловых кругах Тульской области распространяется и крепнет мнение, что их губернатор **Алексей Дюмин** – будущий президент России. Это дают понять местным политикам и бизнесменам те представители губернаторского окружения, которые «десантировались» вместе с Дюминым в Тулу из Москвы. Причем присланы эти представители окружения Дюмина от разных «башен Кремля». Поэтому к их утверждениям о будущем президентстве Дюмина в Туле относятся серьезно. К тому же «москвичи» в частных разговорах с «туляками» рассказывают, что президент России Владимир Путин относится к Алексею Дюмину, который в свое время был его адъютантом-телохранителем, и его брату Артему, как к своим сыновьям.

□ «Раскрутка» в СМИ и блогосфере оплошности депутата Госдумы **Натальи Поклонской** в эфире радио «Вести-FM» (бывший прокурор Крыма приписала знаменитую фразу Чацкого «Служить бы рад – прислуживаться тошно!» полководцу Александру Суворову) – часть аппаратной борьбы между «Единой Россией» и Общероссийским народным фронтом. Цель – сорвать планы по введению Поклонской в Центральный штаб ОНФ, где она может занять пост заместителя руководителя штаба. Многие видные «единороссы» боятся, что ОНФ, получив в свои ряды бывшего прокурора, может начать воевать с «Единой Россией» «на коррупционном фронте». Ведь в Думе Наталья Поклонская занимает посты председателя комиссии по контролю над достоверностью сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, представляемых депутатами, а также заместителя председателя комитета по безопасности и противодействию коррупции.



В политических и деловых кругах Тульской области распространяется и крепнет мнение, что их губернатор Алексей Дюмин – будущий президент России

□ После неудачного выступления Партии народной свободы и партии «Яблоко» на выборах в Государственную думу некоторые их видные члены хотят создать новый партийный проект на либеральном фланге российского политического поля. Для этого **Илья Яшин** и **Владимир Кара-Мурза-младший** собираются уйти из ПАРНАСа, к ним якобы могут присоединиться знаковые люди из «Яблока». Причем уйти планируется, громко хлопнув дверью, чтобы покидаемые ими партии раскололись и из этих осколков можно было бы создать новую организацию. «Раскольники» рассчитывают на то, что новый кремлевский куратор внутренней политики Сергей Кириенко, как либерал в прошлом, заинтересуется их партпроектом и возьмет под свою опеку, включив в состав т.н. системной оппозиции. Между тем лидер ПАРНАСа **Михаил Касьянов** по-своему пытается привлечь внимание Кремля. Он сейчас распускает слухи, что его партию намереваются купить зарубежные противники президента Путина **Михаил Ходорковский** и **Альфред Кох**. Экс-премьер надеется таким образом напугать Кремль, чтобы тот предпочел сохранить ПАРНАС в его руках.



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов



Shutterstock

«Спасибо деду за победу»

Победу 70-летнего республиканца Дональда Трампа на президентских выборах в США и поражение «американского истеблишмента» в лице Хиллари Клинтон «российский правящий класс» встретил с нескрываемой радостью, переходящей в злорадство. Такого количества светящихся счастьем «единоборцов» и ведущих ток-шоу на федеральных телеканалах не было даже после победы Путина. Крайний уровень политического угара, в котором растворились мнения экспертов-скептиков, продемонстрировали банкет Жириновского в Думе в честь победы миллиардера и письмо петербургских казаков с приглашением «есаулу Трампу» посетить Россию с присвоением ему звания почетного казака. В Кремле настроены осторожно-оптимистично – давать американцу гражданство, как Стивену Сигалу, пока не собираются. Глава международного комитета Совфеда Константин Косачев не без удовольствия признал, что не верил в победу Трампа из-за того, что тот «шел против системы», а американцы «приучили» его к тому, что «система там всегда сильнее».

Американский предохранитель

Но, как ни парадоксально для сторонников Трампа в РФ или его противников в США и ЕС, американская демократическая «система» и на этот раз оказалась «сильнее», о чем и свидетельствует сам факт его победы и на праймериз, и на выборах – несмотря и вопреки отношению СМИ и лидеров общественного мнения, консолидированной анти-трамповской позиции политического класса (включая многих республиканцев) и даже неоднозначной репутации самого миллиардера. В политической «системе» Штатов сработал своего рода «предохранитель» (пусть даже «архаичный» и неpolitкорректный), указавший американскому обществу не только на то, что «маятник» за последние годы слишком сильно качнулся в одну сторону, но, главное, что в «системе» действительно есть серьезные нерешенные внутренние проблемы, которые

в Вашингтоне долго старались не замечать. Трамп заставил всех увидеть этот сбой механизма, однако именно ему теперь и придется заниматься его исправлением, при этом «держа в голове» вторую половину американцев, проголосовавших против него. (В российской же системе все «предохранители» давно вылетели). Так что обычно «дежурное» послевыборное обещание быть «президентом для всех американцев» в устах Трампа казалось в этот раз отнюдь не дежурным. На встрече в Белом доме Барак Обама был невесел, но пообещал Трампу приложить все усилия, чтобы его президентство было успешным, несмотря на их разногласия. «Если преуспеете вы, преуспеет Америка», – сказал он. Трамп же выразил надежду, что они еще встретятся «много-много раз», чтобы он смог обратиться к Обаме за советом.



EPA/Vostock Photo

Городской бунт

Противники Трампа устроили тысячные демонстрации в Вашингтоне, Чикаго, Бостоне, Сан-Франциско, готовятся акции протеста в Сиэтле, Лос-Анджелесе, Фениксе, Окленде. В Портленде в ходе массовых беспорядков демонстранты с криками «Не мой президент», «Дональд Трамп, уходи!», «Расист, сексист, антигей!» били витрины магазинов, поджигали машины и вступали в стычки с полицией, применившей слезоточивый газ. Трамп обвинил продемократические СМИ в том, что они подстрекают людей выходить на улицы. С призывами продолжать политическую борьбу против Трампа выступили многие звезды, в том числе певица



Gregg Brekke/Flickr

Леди Гага, баскетболист ЛеБрон Джеймс, сценарист «Социальной сети» Аарон Соркин. В интернете появилась петиция, в которой выборщиков призывают проголосовать за Клинтон. Европейским политикам и дипломатам, наоборот, пришлось скорректировать свое мнение, стерев ряд старых нелицеприятных постов о Трампе в своих аккаунтах в соцсетях.

Диверсии и майданы



РИА «Новости»

Уже во второй раз за год с августа ФСБ объявила о задержании «украинских диверсантов» в Крыму. 10 ноября «чекисты» отчитались о поимке «диверсионно-террористической группы Главного управления разведки Минобороны Украины» в Севастополе. ФСБ утверждает, что группа готовила теракты на объектах военной инфраструктуры и жизнеобеспечения полуострова. У трех задержанных изъяты взрывные устройства, оружие, средства специальной связи «и другие вещественные доказательства». На оперативном видео обыска видны, в частности, визитка украинского националиста Дмитрия Яроша, листы бумаги с печатью Минобороны Украины, военная форма с шевроном ВСУ и даже сувени-

рная продукция с трезубцем. Украинцы, видимо, уже забыли советские анекдоты: «Штирлиц шел по Рейхстагу, стараясь оставаться незамеченным. Но что-то его выдавало: то ли буденовка, то ли орден Ленина, то ли парашют, волочащийся за спиной». Минобороны Украины причастность задержанных к Украине опровергло, заявив, что таким образом ФСБ «пытается доказать свою эффективность». В свою очередь, начальник департамента защиты национальной государственности СБУ Анатолий Дублик предупредил, что Москва готовит на Украине новый майдан, целью которого является проведение досрочных парламентских выборов, в результате которых к власти должны прийти пророссийские политики. Протесты запланированы на 15 ноября – дату проведения всеукраинской акции банковских вкладчиков. По словам Дублика, «с 17 ноября основной акцент протестных акций будет смещаться на вопрос повышения тарифов».

Прощай, Одесса-мама



Shutterstock

Губернатор Одесской области Михаил Саакашвили подал в отставку, заявив, что президент Украины Петр Порошенко поддерживает коррупционные кланы в Одессе, которые возглавляют мэр города Геннадий Труханов и председатель Одесского облсовета Анатолий Урбанский. «Коррупционная грязь

предала идею украинской революции», – заявил Саакашвили. На своей должности политик пробыл всего полтора года. За это время у него не сложились отношения со многими украинскими политиками, в том числе членами правительства, в частности, с главой МВД Украины Арсеном Аваковым. Саакашвили заявил, что намерен создать «новую широкую политическую силу» для участия в досрочных парламентских выборах и смены «теперешней так называемой политической элиты, а на самом деле барыг и отбросов общества».

Адмиралы готовят удары

Истребители с российского авианесущего крейсера «Адмирал Кузнецов» в Средиземном море готовы начать удары по боевикам в Алеппо, чтобы предотвратить их прорыв из осажденного города. Об этом сообщил «Интерфакс» со ссылкой на свой военно-дипломатический источник. По его словам, самолеты уже совершают полеты над Сирией, изучая театр военных действий. Другие корабли, входящие в группировку, также готовятся нанести удары, в том числе крылатыми ракетами.

Чужие «отпускники»

На неделе вновь всплыла история с неудавшимся «черногорским переворотом» 16 октября с участием граждан РФ и Сербии. The Guardian, ссылаясь на источники в сербском правительстве, рассказала, что секретарь Службы внешней разведки РФ Николай Патрушев во время своего недавнего визита в Сербию принес извинения властям за российских организаторов переворота в Черногории. Патрушев подчеркнул, что заговорщики действовали без санкции Кремля. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков заявил: «Мы категорически отрицаем возможность официальной причастности к каким бы то ни было попыткам организации каких-то противоправных действий». В Совбезе и МИД РФ опровергли сообщение о том, что Патрушев якобы извинился за «русских националистов», которые (как считают в прокуратуре Черногории) планировали покушение на премьер-министра Мило Джукановича с целью сорвать вступление страны в НАТО. «Это классическая провокация, заключающаяся в распространении заведомо ложной информации», – заявила представитель МИД Мария Захарова.

Путин досрочно!

Лидер КПРФ Геннадий Зюганов выразил уверенность в том, что выборы президента России, намеченные на март 2018 года, состоятся раньше срока. «Все орут, в 2018 году будут. Увидите, они будут в 2017 году», – заявил он. В КПРФ считают, что власти хотят пойти на досрочные выборы из-за углубления экономического кризиса. Днем ранее пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков заявил, что «такого вопроса на повестке дня нет как такового».

«Выход на IPO показал, что люди нам доверяют»

Генеральный директор ПАО «Финансовая группа «Будущее» Марина Руднева рассказала «Профилю» о том, как видят пенсионную реформу в компании, о сложностях вывода пенсионного бизнеса на IPO и его первых результатах

– За последние годы пенсионная система претерпела серьезные реформы. Сохраняется ли сегодня у граждан доверие к ней?

– Наиболее позитивное и стратегически ценное, на мой взгляд, решение было принято 14 лет назад, когда была введена накопительная пенсионная система. И эта система работает – пенсионные накопления НПФ доверили уже 30 млн человек, в среднем по доходности показатели НПФ выше инфляции. Я не говорю об индексации, которая уже в этом году была проведена не в полном объеме.

Но как только сформировалось доверие граждан к системе, наступил мораторий. При этом недавно была презентована еще и модель совершенно новой системы. Получается, что пенсионная реформа в стране не заканчивается, и из-за этого населению трудно доверять системе в целом.

– Есть мнение, что нынешняя пенсионная система уже не отвечает современным требованиям. Как считают сами участники рынка?

– Изменения последних трех лет, наоборот, говорят о том, что пенсионная система отвечает всем требованиям рынка. Акционирование фондов, в результате которого информация о конечных бенефициарах стала открытой, вступление НПФ в систему гарантирования, ужесточение требований ЦБ к инвестиционным декларациям – все это сделало пенсионные фонды более управляемыми, надежными, стабильными в рыночных условиях структурами, и у регулятора это получилось. Пенсионная система стала современной, прозрачной, понятной и эффективной.

– НПФ должны иметь не только средства в управлении, но и доходность. Как решить

эту задачу в условиях заморозки накопительной части и экономического кризиса?

– Мы продолжаем развиваться и в этих условиях. В кризис выросли ставки рефинансирования, соответственно, выросли и ставки привлечения денежных средств. Это напрямую коснулось всех облигаций.

Следует также помнить, что в кризис капитал и акции остаются недооцененными. Мы ожидаем, что все приобретенные нами акции были недостаточно оценены – их потенциальная стоимость намного выше, и они будут расти. Более того, наша пенсионная группа все еще находится в стадии накопления финансов, выплаты начнутся только с 2023 года. Поэтому активных затрат в большом объеме у нас нет, и мы можем себе позволить долгосрочные вложения на 3, 5 и даже 10 лет.

– Как вы оцениваете предложение Минфина и ЦБ РФ по модернизации накопительной пенсионной системы?

– Концепцию квазидобровольной системы пенсионных накоплений граждан предполагают ввести с 2018–2019 гг. Идея вроде благая, но пока все же кажется утопичной. Во-первых, у нас нет культуры самостоятельного накопления денег на старость. Во-вторых, люди сегодня не в том финансовом положении, чтобы откладывать деньги на будущее. Поэтому сейчас важно сохранить обязательную накопительную систему, пусть с постепенным сокращением тарифа обязательного взноса с 6% до 3%, но не с полной отменой.

– В сентябре стало известно о создании компанией O1 Group Финансовой группы «Будущее», которая объединила ряд веду-

щих пенсионных фондов. Какие преимущества получит финансовая группа?

– Пенсионным бизнесом мы заинтересовались в 2013 году, тогда у нас было под управлением 23 млрд рублей активов, в основном пенсионные резервы. С тех пор мы выросли более чем в 10 раз – в структуре 5 НПФ, 270 млрд рублей под управлением, 4,6 млн клиентов. Сейчас перед холдингом стоят задачи внедрить единые бизнес-процессы, выстроить единые системы управления и инвестирования. Таким образом, будут оптимизированы и расходы.

– В октябре ОГ «Будущее» объявила о выходе на IPO – впервые в России акции НПФ были размещены на бирже, а сама группа стала публичным акционерным обществом. С чем связано такое смелое решение?

– Мы начали готовиться к IPO с конца прошлого года, наращивали активы и долю на рынке. Начиная с 2014 года регулятор ставит перед пенсионным бизнесом новые сложнейшие задачи, выполнение которых требует аккумуляции всех сил. Надо признать, что после всех нововведений пенсионный бизнес стал настолько прозрачным, что до публичности оставался всего один шаг. Безусловно, быть первым сложно. Но результаты размещения доказывают, что мы выстроили интересный бизнес на рынке пенсионных накоплений, что нам доверяют, приобретая наши акции.

– Насколько сложно было вывести финансовую пенсионную структуру на IPO? Вы первая в России женщина-руководитель компании, которой это удалось. Быть первопроходцем наверняка непросто?

– Самое главное в IPO – объяснить организаторам, бирже и инвесторам, суть финансовой модели бизнеса, показать ее жизнеспособность. До этого на IPO у нас выходили реальный, производственный сектор, а из финансового – только банки. Нужно было раз-



яснять, как будет работать эта схема при различных вариантах реформы. Сложности возникали и с постоянно меняющимся законодательством. Но у нас очень профессиональная команда, мы справились.

– 27 октября Московская биржа завершила прием заявок на покупку акций ПАО «ФГ «Будущее». Каковы первые итоги торгов?

– В своем сегменте мы оценивались в диапазоне от 52 млрд до 62 млрд рублей. Акции мы разместили ближе к верхней границе. Когда мы принимали решение выходить на IPO, то готовы были продать не более 20% акций и не менее 15%. Понимая, что в случае порога ниже 15% мы не пойдем на этот шаг. В итоге мы реализовали все 20%, и к нам пришли разные инвесторы: банки, страховые компании, физлица через управляющие компании, инвестиционные компании.

– Какую сумму выручит группа от реализации пакета акций и как планирует ею распорядиться? Насколько она позволит развить пенсионный бизнес?

– Мы уже получили 11,7 млрд рублей. Эти деньги мы планируем направить на три основных цели. Во-первых, на погашение долга перед акционерами. За счет второй части планируем реализовать возможные приобретения: зарезервируем эти средства и будем отслеживать, что предлагает рынок. Третью часть мы вложим в развитие бизнеса, в совершенствование обслуживания клиентов. Сейчас конкуренция на пенсионном рынке только начнет развиваться. Консолидация фактически закончилась, и теперь вопрос в том, кто эффективнее всего будет управлять активами с точки зрения инвестиционного и операционного процессов.

– Как отнеслись к вашему публичному выходу на биржу другие участники пенсионного рынка? Можно ли говорить о появлении нового тренда?

– Нас поддерживали и поздравляли. Ведь мы открыли новый сектор на Московской бирже. Пока я не слышала объявлений о выходе на IPO от других участников рынка, но ход событий в пенсионной отрасли подсказывает мне, что, вероятно, это может стать трендом. В нынешних условиях это логичный и необходимый шаг для дальнейшего развития НПФ. ■

Беседовала Ольга Смирнова.

Полную версию интервью с Мариной Рудневой читайте на сайте «Профиля» www.profile.ru.

Работа на чужой карман

Бесконечные эксперименты государства с пенсионными накоплениями не дают людям возможности обеспечить себе достойную старость

Текст: Алексей Михайлов

Взлет и падение накопительных пенсий в России

Новая пенсионная система заработала с 1 января 2002 года. Смысл ее состоял в введении обязательной накопительной части пенсии за счет части уже выплачиваемых страховых взносов. Объяснялось это тем, что люди должны получить возможность заработать на большую пенсию, если имеют высокую зарплату. Существующая солидарная система такой возможности практически не предоставляла, выплачивая всем (за исключением космонавтов, летчиков-испытателей и некоторых других категорий граждан) более или менее одинаковую пенсию. Была поставлена задача уйти от уравниловки.

Но фактически в новую пенсионную систему сразу заложили мину, которая «взорвалась», как только эта система реально заработала. Люди должны были платить взносы по двум пенсионным системам (солидарной и накопительной), а получать пенсии – только по одной. Первые выплаты накопительных пенсий начнутся только в 2022 году (женщины) и 2027 году (мужчины). А до тех пор накопительные пенсионные взносы будут просто уходить мимо солидарной пенсионной системы.

Пока бюджет был профицитен (до кризиса 2009 года), а пенсионные

накопления невелики, это устраивало власти. Но с 2009 года пенсионные накопления стали быстро расти. Но это еще не стало проблемой, деньги «молчунов» уходили в портфели государственного ВЭБа, где ими управляло правительство. Настоящую проблему власти почувствовали, когда стали резко расти переводы населения из ВЭБа в негосударственные пенсионные фонды (НПФ). В 2013 году сумма пенсионных накоплений в НПФ превысила 1 трлн руб. Деньги идут «мимо кассы».

И тут власть нажала на тормоз пенсионной реформы, причем резко. Правительство в 2013 году «заморозило» пенсионные накопления граждан, оставив их в бюджете и не передавая ни ВЭБу, ни НПФ. И затеяло полную реформу системы НПФ – они все должны были стать акционерными обществами с прозрачной собственностью и отчетностью.

Безусловно, смысл в этом был, ведь в середине 20-х годов могла вдруг начаться волна банкротств НПФ, неспособных выплачивать пенсии гражданам. А деньги из них за десятки лет могли куда-то исчезнуть. Но не было никакой необходимости фактически конфисковать накопления граждан в бюджет, обещая им сначала вернуть деньги, а потом отказавшись и от этого обещания (взамен посулив учесть эти суммы в расчете пенсионных баллов).





Щеменов Максим/ТАСС

Конфискация пенсионных накоплений продолжается до сих пор и заложена в бюджет на 2017–2019 годы. 7 лет подряд. Если сначала она объяснялась необходимостью реформы системы НПФ, то сейчас реформа завершена, но накопительная система так и не восстановлена. Без объяснений. Без обещаний когда-либо вернуть или компенсировать гражданам их накопления.

Второе решение, принятое также в 2013 году, заключалось в том, что правительство решило использовать инерцию «молчунов», наоборот, для торможения накопительной системы. Если работник сам не подал заявление о желании формировать накопительную часть пенсии (и передаче ее в указанный им НПФ или управляющую компанию) в 2013 году, то с 1 января 2014 года она обнулялась, и 6% отчислений от зарплаты, которые ранее накапливались, уходили в страховую часть, которая опять-таки давала баллы.

Людей дали только 2 года на то, чтобы решить, иметь накопительную часть пенсии или нет. С 31 декабря 2015 года такого права у людей больше нет. Кто не подал заявление на накопительную пенсию, теперь ее лишат.

Было много разговоров о том, что можно продлить этот срок или отменить его, оставить людям навсегда право выбора. Но нет.

Решение об ограничении накопительной пенсии неожиданно дало эффект, прямо обратный ожидаемому. Вместо торможения и сворачивания пенсионных накоплений люди в массовом порядке начали писать заявления о выходе из ВЭБа. И хотя накопления «заморожены» и не перечисляются в фонды, ВЭБ столкнулся с массовым оттоком капитала из под своего управления.

В 2016 году впервые объем пенсионных накоплений в НПФ превысил ту же цифру в ВЭБе. И в этом же году пенсионные накопления, которые демонстрировали бурный рост, практически остановили его.

И, наконец, третий удар по пенсионной реформе – отказ с 1 октября 2013 года от продолжения программы государственного софинансирования пенсий (на рубль добровольных пенсионных накоплений – рубль государственного взноса, действовавшая с 2009 года).



Николай Сидоров,
генеральный директор
НПФ «Будущее»:

«У нас за период с 2009 по 2015 год доходность составила 87,4%, а потребительские цены за этот период росли на 77,4%. Что касается банковских депозитов, то спрогнозировать долгосрочную доходность, пользуясь депозитом как средством накопления на старость, сложно. Инвестиции НПФ диверсифицированы. С одной стороны, НПФ вкладываются в инструменты, дюрация по которым достигает 10–20 лет, а ставка в большинстве случаев является фиксированной. С другой – фонды в том числе вкладываются в акции, доходность по которым при определенных условиях может превышать доходность депозитов кратно. Если говорить о пенсионных балах, то каждый год рублевый эквивалент одного балла устанавливается государством. Стоимость балла за последний год увеличилась всего на 3,85%. Эквивалент пенсионных баллов в перспективе 10 лет спрогнозировать трудно, и это больше похоже на виртуальные деньги. По объективным факторам большинству граждан России сложно самостоятельно делать взносы себе на пенсию. Здесь есть три основные причины: невысокий уровень благосостояния, зачастую непонимание происходящего из-за продолжающейся реформы, невысокая финансовая грамотность. На таком фоне средства, безусловно, накапливаться будут, но гораздо медленнее. Для ускорения этого процесса переходить к какой-либо новой системе лучше не с отменой ОПС, а с плавным снижением тарифа пенсионного взноса, чтобы дать людям время привыкнуть к изменениям».

Андрей Неверов,
член совета директоров
НПФ «Согласие»:

«Судя по текущей ситуации на рынке, ставки по вкладам упали до 8–9%, при этом большинство НПФ по-прежнему демонстрируют «двузначную» доходность. Что касается индексации стоимости баллов по страховой пенсии, то здесь доходность НПФ тоже вполне конкурентоспособна. Текущая индексация пенсий на 4,5% и замена второй индексации единовременной выплатой показывают, что увеличение накоплений за счет инвестдохода в долгосрочной перспективе более выгодно. Накопительная пенсия, в отличие от страховой, может быть передана по наследству, что является еще одним конкурентным преимуществом. В целом мы поддерживаем новую пенсионную модель, но, на наш взгляд, реформа должна дополнять, а не замещать существующие и работающие системы обязательного пенсионного страхования и негосударственного пенсионного обеспечения».



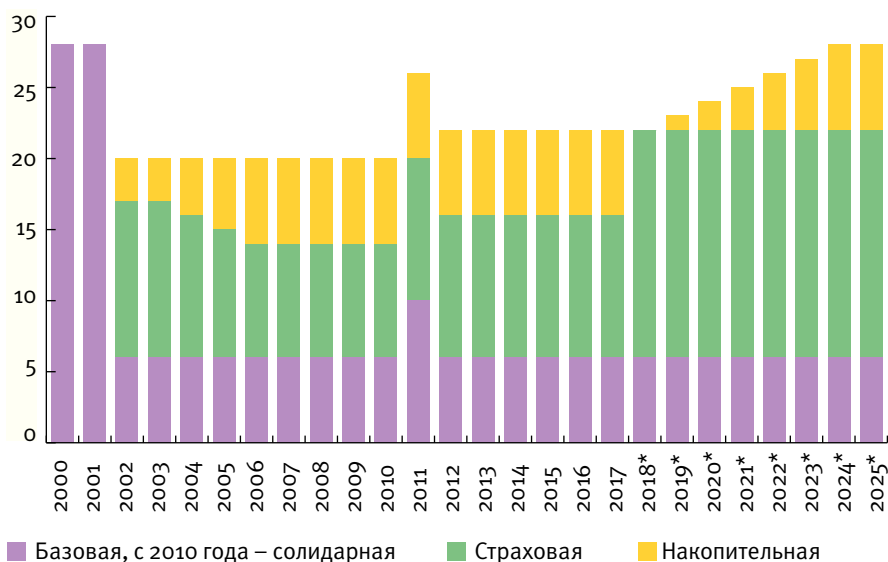
Доходность пенсионных накоплений

На сегодняшний день система пенсионных накоплений в России фактически демонтирована. Все текущие поступления забирает себе бюджет, а переток из ВЭБа в НПФ прекращен. Пенсионные накопления могут расти только за счет дохода от их инвестирования.

Доходность управления средствами пенсионных резервов в 2016 году заметно обогнала как инфляцию (70% фондов), так и индексацию стоимости пенсионного балла. Но это случилось за счет очень удачной конъюнктуры: высокие процентные ставки, которые держит ЦБР на фоне достаточно низкой инфляции. В 2015 году доходность пенсионных резервов резко отстала от инфляции.

Возьмем более длительный срок. С 28 декабря 2007 года Московская биржа рассчитывает индексы пенсионных накоплений – композитные индексы акций и облигаций, до-

Пенсионная реформа в России (пенсионный тариф, % от зарплаты)



* прогноз по пенсионной реформе ЦБР и Минфина РФ.

Примечание: В рамках установленной предельной величины базы для начисления страховых взносов (в 2016 году – зарплата до 796 тыс. руб. в год). Свыше предельной величины действовала регрессивная шкала тарифов, затем – пониженный тариф.

Источник: законодательство РФ, mvf.klerk.ru, сообщения СМИ.



Игорь Табаков/ТАСС

ВЭБ, главный «хранитель» пенсионных денег, не хочет расставаться с накоплениями граждан, приветствуя идею отдать их баллами, а не рублями

пущенных к обращению на бирже, в которые могут инвестироваться эти средства. Лучшим из таких индексов оказался консервативный, он вырос почти за 9 лет чуть больше чем в 2 раза, агрессивный – лишь в 1,6 раза. А рост потребительских цен за этот период составил 2,1 раза. У НПФ просто не было инструментов, чтобы обогнать инфляцию.

Хотя отдельные НПФ демонстрируют хорошую доходность на длительном отрезке. Или выдающуюся доходность на коротких. Например, в 2014 году лучший показатель по доходности у НПФ, который сделал ставку на валютные инструменты, девальвация рубля привела его к рекордному результату.

ЦБР ужесточает требования к инвестиционному портфелю НПФ. Они должны сокращать в нем банковские депозиты и увеличивать долю настоящих инвестиционных инструментов. И фонды ищут в этом направлении, участвуя

в инвестициях не только на фондовом рынке, но и в инфраструктурные облигации и др. Но дадут ли они доходность выше инфляции?

Новая реформа накопительных пенсий

Итак, пенсионная реформа в России приостановлена. Все замерло в неприятном положении. Существуют акционерные НПФ и более 2 трлн руб. пенсионных накоплений в них. Что делать дальше?

Логичный шаг – вернуться к стимулированию добровольных накопительных пенсий, отказавшись от обязательных. Фактически признать свою ошибку 2001 года, когда была запущена новая пенсионная система, и свернуть ее. Безусловно, сохранив накопленные гражданами деньги.

Но это, конечно, не устраивает сами НПФ, которые собирали огромные деньги с обязательствами начала их постепенного возврата по 1/20 в год через далекие 6–11 лет (на сегодняшний день). Они совсем не против продолжать их собирать. И не на основе конкуренции за небольшие добровольные накопления людей, а за счет государственной обязательности. Сильные НПФ в принципе нужны Минфину, так как он с исчерпанием резервного фонда должен выходить с госсаймами на рынок и ему нужны богатые покупатели. Но прежде всего Минфину нужен отказ от накопительной системы в существующем виде, что позволит резко сократить трансфер Пенсионному фонду.

Но инициатором новой пенсионной реформы неожиданно стал Банк России. Какое ему, казалось бы, дело до пенсий? А он мегарегулятор. Все НПФ – его «подопечные». Он только что закончил реформу сектора и получил полностью прозрачный рынок игроков без притока денег. И ЦБР с Минфином вышли с новой реформой.

Пока эта реформа еще дорабатывается. Авторы на разных конференциях выступают с очередными идеями, описывая новую реформу, но так и не появилось бумаги, в которой она изложена. Социальный блок правительства, который и должен был бы разрабатывать такую реформу, имеет о ней такое же отдаленное представление, как и широкая публика.

Первоначально планировалось разработать новую накопительную

Евгений Якушев,
исполнительный
директор АО «НПФ «САФМАР»:

«Как правило, доходность финансовых рынков выше, чем банковские депозиты, поэтому на длинных отрезках НПФ показывают доходность лучше, чем депозиты. Обсуждаемая сейчас концепция трансформации к индивидуальному пенсионному капиталу – это попытка найти выход из ситуации многолетних «заморожки» пенсионных взносов. Идет большая дискуссия, в рамках которой взвешиваются плюсы и минусы новой модели. Говорить о том, что приняты какие-то решения по трансформации накопительного компонента, преждевременно».

систему в этом году как госпрограмму на 2017–2025 годы. Но авторы пока не готовы представить новую систему в деталях, и правительство отложило ее реализацию на год, теперь она разрабатывается на период 2018–2035 годов.

Авторы новой пенсионной системы описывают ее преимущества, но не подробности. Она добровольная, индивидуальный пенсионный капитал (ИПК) будет собственностью граждан (не государства, как сейчас), при некоторых условиях можно будет использовать часть этого пенсионного капитала, предлагаются новые налоговые стимулы и т. д. Все это выгля-

Пенсионный фонд Российской Федерации (ПФР)

ПФР выступает за создание в стране цивилизованной и регулируемой системы формирования гражданами добровольных пенсионных накоплений, гарантирующей их сохранность и добросовестное инвестирование, но при этом мы против предоставления льгот через снижение формирования пенсионных прав граждан в системе обязательного пенсионного страхования.

Большинство пенсионеров вынуждены считать каждую копейку, а «жертвам пенсионной реформы» – тем, кто выйдет на заслуженный отдых в 2022 году и позже, возможно, придется быть еще экономней

дит красиво. Но вот только суть новой пенсионной реформы не вызывает энтузиазма ни у бизнеса, ни у НПФ.

Предлагается стряхнуть с доски старую пенсионную систему и отменить обязательную накопительную пенсию вообще, отправив 6% зарплаты прямо в страховую часть. И уже над ней, сверху, надстроить новую квазидобровольную систему накопительных пенсий. Опять используя

Денис Рудоманенко,
генеральный директор
АО «НПФ «Лукойл-Гарант»:

«Обеспечить относительно предсказуемый результат на долгосрочном горизонте способны лишь НПФ за счет инвестиций в долгосрочные инструменты. А разумное управление рисками, в том числе диверсификация портфелей, позволяет включать в портфель инструменты с высоким потенциалом доходности – акции, корпоративные облигации небольших, но активно развивающихся компаний, облигации с доходностью, привязанной к инфляции.

Мы в целом поддерживаем идею сохранения накопительного компонента и перевод его в добровольный формат. Трансформация пенсионных накоплений в индивидуальный пенсионный капитал позволит плавно перейти к этой модели.

Но необходимо не просто заинтересовать гражданина, пробудить в нем чувство ответственности за свое будущее, но и помочь – дать возможность простого входа в систему и пополнения счета, предоставить налоговые льготы, включить механизмы социальной, т.е. нематериальной, мотивации. Если мы соберем все депозиты, которые отложены у россиян «на пенсию», мы увидим, что эти деньги просто лежат в другом месте. В интересах и гражданина, и государства переложить их для инвестирования на длительный срок. Именно эту возможность как раз и предоставляют НПФ».



Наталья Львова «Профиль»

систему «молчунов». В первый год людям ничего не надо будет делать (0% отчислений). А потом каждый год будет добавляться по 1% от зарплаты на накопительную пенсию (до 6%). И людям надо будет написать заявление, если они не хотят иметь такую пенсию. Но с чего бы им этого не хотеть? Ведь теперь за отказ им не будут начисляться даже пенсионные баллы. Никакой выгоды в отказе, зато очевидная выгода в согласии, и делать для этого ничего не надо. Так что опасения НПФ, что люди станут массово отказываться от пенсионных накоплений, выглядят чрезмерными. С другой стороны, не люди, а сам бизнес может настоятельно предложить людям отказаться от такой пенсии. Тут есть проблема.

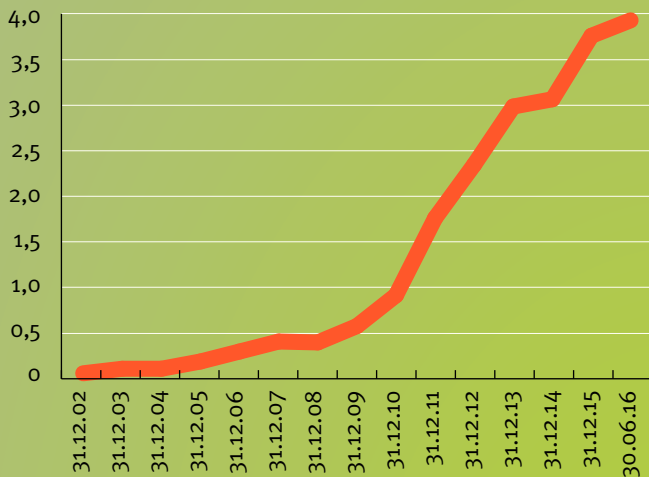
Опасения бизнеса вполне обоснованны. Новая пенсионная реформа выльется в рост налоговой нагрузки на труд со всеми вытекающими отсюда неприятностями для бизнеса – увеличение издержек (особенно в трудоемких отраслях, например, науке,

IT и вообще в услугах), возможный рост безработицы, проигрыш в конкурентной борьбе импорту и в конце концов торможение экономического роста. В итоге пенсионная нагрузка возвращается туда, откуда стартовала пенсионная реформа, к уровню начала 2000-х годов, к 28% зарплаты, отправляемым в Пенсионный фонд. Круг замкнулся.

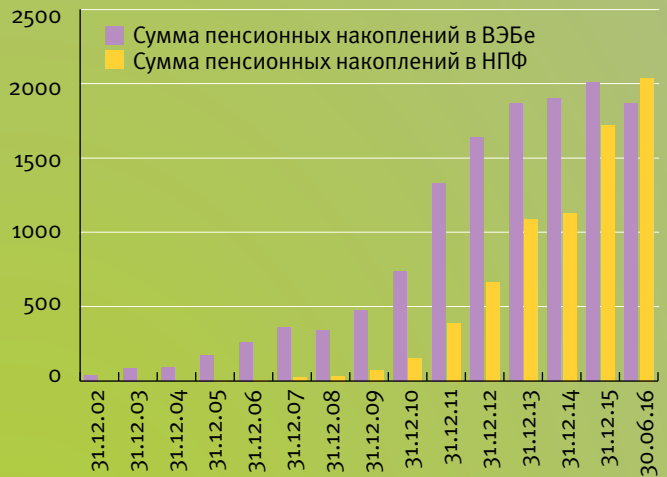
Еще остается вопрос, что делать с пенсионными накоплениями граждан в ВЭБе (чуть меньше 2 трлн руб.). И тут есть новая идея – отдать их людям пенсионными баллами, а деньги оставить себе (т.е. ВЭБу). Грандиозно, не правда ли? Какие-то баллы, и сколько они там будут стоить лет через 20? В крайнем случае можно провести еще какую-нибудь реформу и забыть об этих баллах. А «живые» денюжки можно взять здесь и сейчас. Ну хоть средства, которые граждане успели перевести в НПФ и управляющие компании, власти пока не придумали, как забрать, и за то спасибо «реформаторам». ■

Негосударственные пенсии в России

Пенсионные накопления в России (трлн руб.)



Сумма пенсионных накоплений в ВЭБе и НПФ (млрд руб.)



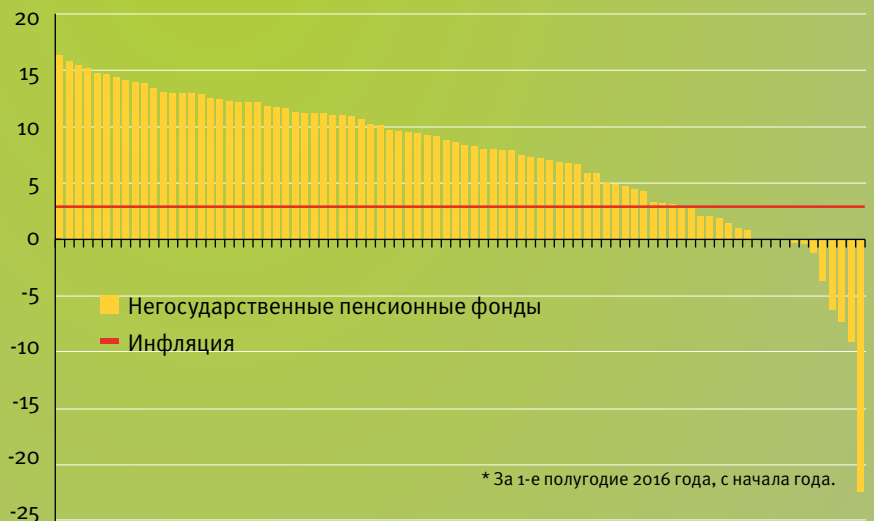
За 14 лет с начала пенсионной реформы россияне накопили почти 4 трлн руб. В 2016 году впервые накопления граждан в НПФ превысили накопления «молчунов» (людей, не распорядившихся своими деньгами и хранящих их в государственном ВЭБе «по умолчанию»). В 2016 году накопления в ВЭБе начали падать.

Топ-5 НПФ в России по размеру имущества фонда*



* На 30 июня 2016 года.

Доходность размещения средств пенсионных резервов* (%)



* За 1-е полугодие 2016 года, с начала года.

Источник: ЦБР, npf.investfunds.ru

Рынок НПФ является высококонкурентным, даже после всех реформ и отзывов лицензий на нем остается 89 участников. Топ-5 из них владеют менее чем половиной средств НПФ. Доходность размещения средств пенсионных резервов в первом полугодии 2016 года превысила инфляцию в 63 из них (71%). Этот очень хороший результат достигнут благодаря тому, что процентные ставки на рынке высоки, а инфляция относительно низка. В 2015 году доходность выше инфляции показали только 20 фондов из 102 (каждый пятый).

Учебник мифологии



Текст:

Дмитрий

Быков,

поэт, писатель,

публицист

Что история является делом субъективным, мы, кажется, договорились. Про географию с конца XVIII века благодаря Фонвизину известно, что это и наука-то не дворянская, на то есть извозчик; теперь история литературы упразднена, поскольку любая цитата может быть приписана Суворову – он был большой афорист и если не говорил, то наверняка думал что-нибудь подобное.

Владимир Мединский открыл новую страницу в российской историографии, сообщив, что историческая

правда определяется потребностями государства. Последний гвоздь в гроб истории как науки вбила министрша Ольга Васильева, заявив публично и уверенно, что это вообще дело субъективное, да нас ведь давно к этому готовили Фоменко и Носовский, которым одинаково верят противоположные во всем Лимонов и Каспаров.

Хронологии нет, факты зависят от интерпретаций – короче, полный постмодернизм, и корректировать всю эту вольницу сегодня некому. Академия наук подобострастно молчит либо точно протестует. Труден век гуманитария! Попробовал бы кто заявить, что в свете государственной необходимости не всегда $E=mc^2$; впрочем, история знавала и не такие попытки.

Любопытней другое: как будет выглядеть всемирная история в свете единой государственной идеологии, в том будущем учебнике, который напишут про вот сейчас? Как опишут путинско-трамповский, далеко еще не завершившийся этап «цифрового средневековья», как изящно выразился Михаил Визель? Ведь если два махистских вождя консервативной революции, как это теперь называется, не уничтожатся взаимно (а зло обычно не умеет договариваться, ибо ставит доминирование выше прагматики), нам придется этот парадоксальный этап как-то фиксировать. И тогда будущий учебник истории построит такой, например, миф.

После кровавых и извращенных девяностых, когда Россия утрачивала суверенитет и проходила через соблазны либерализма, исчерпанность либерально-демократической модели управления стала постепенно ясна всем. Свободные выборы, при которых к власти может прийти кто угодно, вызывали все большее негодование у простого народа. Люди труда, носители здравого смысла, поэты и солдаты, пахари и бухари все отчетли-

вей понимали, что великий космополитический обман, бюрократическая система единой Европы и либеральная ложь, замаскированная под свободу слова, незаметно затаскивают мир в бездну гомосексуально-олигархического беспредела. Бунт против интернациональной мафии обнаглевших меньшинств начался, как всегда, в России, которая жертвенно проходит первой через все соблазны и дерзко преодолевает их. Так было с коммунизмом, модернизмом, так же случилось и с либерализмом. На последних в истории всенародных выборах Россия переломила ход истории и навсегда покончила с фальшивой демократической процедурой. Свет с Востока воссиял остальному миру, и первой попыткой национал-пассионарных государств нового мира стали русские анклавы Донбасса и Луганска. Увидев самоуправление простых людей двух отважных республик и блистательные успехи Чечни, первыми этот новый национальный тренд уловили американцы. Избрав Дональда Трампа при могущественной поддержке более сильного и опытного российского лидера (ни для кого не секрет, что Дональд Трамп был внедрен в американское общество прозорливыми усилиями всемогущей внешней разведки), американцы задали всему миру тренд на национальную, расово-чистую государственность, запрет абортот и полное прекращение сомнительных эстетических экспериментов.

Вдохновляясь опытом России и США, Франция дала зеленый свет отважной Марин Ле Пен, этой Жанне д'Арк освобожденной Европы. Следом и Германия, вспомнив о былом величии, поганой метлой прогнала сначала беженцев, а потом и крышевавшую их продажную Меркель. Крематории, бодро запылавшие по всему миру, салютовали новой эпохе, кончившей с так называемыми общечеловеческими ценностями. В свете этого торжества белой расы никто уже и не вспоминал про ИГИЛ, деятельность которого в эпоху либерального лицемерия запрещена в России. Несогласные отщепенцы, спасающиеся в Новой Гвинее, своим преступным лепетом не могли омрачить торжества консервативной идеи, осененной именами Хайдеггера, Ницше, Холмгорова и Залдостанова.

Вот так это будет выглядеть. И кино, наверное, успеют снять – в духе «Песни о нибелунгах». Я только сомневаюсь, что в этом дивном новом мире успеют вырасти дети, которым предстоит сдавать экзамен по этому учебнику. Выживет что-то одно – или этот мир, или дети. ■

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ ВМЕСТЕ С ИЗДАТЕЛЬСКИМ ДОМОМ «ИДР-ФОРМАТ»

любой формат

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ -> БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
(верстка, обработка иллюстраций, корректура и т.д.)
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

(Доступны любые пункты этого списка в любом сочетании)

бонус

Компании, выпускающие корпоративные СМИ в издательском доме «ИДР-ФОРМАТ», получают бесплатную рекламную поддержку в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»

Отдел корпоративных проектов
Тел.: +7(495)745-84-02, доб. 2421
E-mail: info@idr.ru



Пан или пропан

«Дочка» «Газпрома» и «СИБУР» ответят перед ФАС за цены на бытовой и автогаз

Текст: Екатерина Буторина

На российском рынке коммунально-бытового и газомоторного газа складывается напряженная ситуация – им вплотную заинтересовалась Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Речь идет о сжиженном углеводородном газе (СУГ). Этим летом, обнаружила ФАС, биржевые цены на СУГ внутри страны аномально скакнули вверх из-за дефицита предложения. При этом на экспорт СУГ отправляли с избытком, в основном на Украину.

Пока «на ковер» вызвали только двух ведущих игроков этого рынка – «СИБУР холдинг» и «Газпром газэнергосеть». Но в ФАС намерены проанализировать и актуализировать всю ситуацию и не исключают, что могут появиться новые дела в отношении других компаний. Корпорации явно замешаны в споре – таково первое впечатление от этих новостей. Так ли это? «Профиль» провел свое расследование.

«Дачный газ»

Кажущийся на первый взгляд сложным внутриотраслевым термином СУГ на самом деле хорошо знаком каждому. По крайней мере, тот его вид, которым теперь так интересуется ФАС. Речь идет о коммунально-бытовом газе и газомоторном топливе – это пропан технический, пропан и пропан-бутан автомобильный. Также СУГ используется в нефтехимической промышленности для производства пластика и каучука.

У СУГ есть и своя теневая сторона, когда люди заправляют газовые баллоны на АГЗС. «С точки зрения закона это нельзя делать, но это огромный рынок, – говорит руководитель отраслевого информационно-аналитического центра Рурес Андрей Костин. – Большая часть коммунально-бытового газа потребляется именно так. С точки зрения закона такого быть не может. Уверен, что ФАС игнорирует наличие рынка, которого не может быть, хотя он есть».

СУГ для нефтехима – премиальный товар, он нужен круглый год, на него спрос, по нему составляются длинные контракты. А вот авто- и коммунальные виды принято называть «дачным газом» из-за сезонности спроса. Зимой цены падают ниже заводской себестоимости, а с мая растут – летом чаще ездят на газомоторном топливе, начинается дачный сезон.

Кроме того, для нефте- и газоперерабатывающих заводов СУГ – побочный продукт, хранить его негде, на биржах специальных хранилищ тоже не предусмотрено. Поэтому газ либо сразу продают, либо сжигают. Это еще одна причина, по которой цены зимой сильно падают, и нынешней, по прогнозам, могут составить 5–7 тыс. рублей за тонну.

Волатильность рынка «дачного газа» хором подтверждают все эксперты, знает это и ФАС. Однако этим летом рост цен был аномально высок. Антимонопольщики зафиксировали дисбаланс рынка и завели дело.



СУГ да дело

Рассмотрение дел в ФАС в отношении «СИБУРА» и «Газпром газэнергосети» состоится 28 ноября и 1 декабря, с каждой компанией разбираться будут отдельно. Об этом «Профиль» сообщил начальник управления ТЭК ФАС Дмитрий Махонин. О самом факте дела стало известно в начале ноября. Тогда сообщалось, что, по данным службы, обе компании установили на бирже монопольно высокие цены на СУГ, подняли их в 2–3 раза. Если в начале мая на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже он стоил 11 тыс. рублей за тонну, то в сентябре цена превышала 22 тыс. рублей за тонну. При формировании цен, как предполагается, был использован «несуществующий индикатор», поставки на внутренний рынок занизили, а экспортные объемы, наоборот, увеличили. Цена, объясняет Махонин, не признается монопольно высокой, если она соответствует биржевой котировке и «определенным условиям, прописанным в законодательстве». «Компании-доминанты должны продавать на бирже не менее 10% объемов СУГ от поставок на внутренний рынок, – говорит он. – Сегодня мы наблюдаем, что на бирже не продается необходимый объем СУГ».

Основная доля экспорта приходится на Украину. По данным аналитиков, 51% рынка СУГ соседней страны приходится на российский товар. Бензин там дорожает, а автогаз вполнине дешевле. «От трубного газа по политическим причинам отказы



«СИБУР» – крупнейший нефтехимический холдинг России, который занимается не только продажей, но и переработкой СУГ

ГАО «СИБУР Холдинг»

ваются, а СУГ берут с удовольствием, – продолжает Махонин. – За последние годы потребление российского СУГ Украиной увеличилось в 1,5 раза». При этом экспортные цены на СУГ были ниже внутренних. «Кто объяснит, почему нельзя было поставлять на внутренний рынок СУГ, зарабатывая больше, а отправлять на экспорт и получать меньшую выручку?» – рассуждает Махонин и признает, что пока все собранные данные говорят лишь о «предварительных признаках нарушения». «От компаний запрошены дополнительные объяснения по обстоятельствам возбуждения дела, уже имеющиеся документы исследуются», – добавил он.

Тайна «несуществующего индикатора»

Однако «СИБУР» и «Газпром газэнергосеть» пожаловались «Профилю», что до сих пор не получили от антимонопольной службы официальных уведомлений, а о том, что на них завели дело, узнали из СМИ. Однако отчитаться о своей деятельности, разъяснить свои позиции готовы – и чиновникам, и обществу. Претензии ФАС компании считают неправомерными.

«СИБУР» работает в рамках антимонопольного законодательства и считает сложившуюся оптовую цену на СУГ справедливой, соответствующей рыночным условиям, – говорит пресс-секретарь Дмитрий Черников. – Компания осуществляет продажу СУГ на Московской энергетической бирже, где на протяжении года в соответствии

с совместным приказом ФАС и Минэнерго обеспечивает равномерность и регулярность поставок». Объемы поставок «СИБУР», уверяют в компании, соблюдает в строгом соответствии с предписаниями ФАС. А в «Газпром газэнергосети» отметили, что на экспорт вообще не работают. «Наша компания работает только на внутреннем рынке, – говорит пресс-секретарь компании Ирина Дмитрук. – И если сравнивать с прошлым годом, то за 9 месяцев этого года на внутреннем рынке АО «Газпром газэнергосеть» реализовала на 20 с лишним процентов больше СУГ, чем за аналогичный период прошлого года».

«У ФАС нет на руках рыночного индикатора, поэтому любые изменения на рынке потенциально представляют интерес для службы», – говорит Костин. Признает это и Махонин, потому и выходит, что на данный момент ин-

«За последние годы потребление Украиной российского сжиженного углеводородного газа увеличилось в 1,5 раза»

дикатор формирования биржевых цен на СУГ считается «несуществующим». Но «подследственные» возражают: такой индикатор есть.

Этот вопрос «Газпром газэнергосеть» подробно расписала в своей «Торговой политике». В компании заверили, что еще в августе этот документ был отправлен в ФАС. В нем, в частности, подробно описывается метод вычисления «индикатора организованных торгов». «При использовании данного метода цена на СУГ по прямым договорам должна находиться в рыночном интервале», – говорится в документе. Интервал определяется по формуле с учетом средневзвешенного значения дневных цен реализации СУГ компанией на торгах и такого же значения по реализации СУГ третьими лицами. Биржевые цены формирует рынок, баланс спроса и предложения, поясняют, в свою очередь, в «СИБУРе». «Внебиржевые цены формируются с учетом ряда факторов, – говорит Черников. – Это уровень спроса и возможностей по производству; биржевые индикаторы; уровень цен, сложившийся в регионах поставки; экспортные альтернативы». Кроме того, используется котировка DAF Брест – цены на пропан и пропан-бутановую смесь на белорусско-польской границе, под которой тоже может подразумеваться «несуществующий индикатор».

Третий не лишний?

Рынок вообще так устроен, говорит Костин, что что, бы там ни происходило, это всегда будет вызывать вопросы со стороны ФАС. «Рынок СУГ недоразвит, и разнообразные труднопрогнозируемые факторы вносят веские изменения в цены, – отмечает эксперт. – Все наблюдатели, которые следят за этим рынком, тоже наблюдают некие странные эффекты – кому-то они ясны, кому-то нет. И рост цен почти в три раза за несколько месяцев – достаточно серьезный эффект». Причины, лежащие в основе этого роста, сложны и многообразны, продолжает Костин. Это и сезонный эффект, перечисляет он, и эффект затрудненной логистики, эффект цен на нефть и на внешних рынках, эффекты, связанные с рублем. «Тут нужен огромный анализ, и сомне-

ваюсь, что ФАС в состоянии будет его провести на уровне имеющихся у них руководящих документов», – предполагает он.

Однако «Газпром газэнергосеть» и «СИБУР» не единственные сильные игроки, и многие эксперты удивляются, почему «разбор полетов» устроили только им, а другим – нет. Именно так и мог разбалансироваться рынок – кто-то трудился на благо внутреннего рынка, а кто-то отгружал все на экспорт. Собственно, «под другими» тут можно подразумевать разве что «ЛУКОЙЛ». Согласно аналитическому отчету ФАС по результатам анализа состояния конкуренции на оптовом рынке СУГ в 2011–2013 годах, кроме «Газпрома» и «СИБУРа» именно эта компания была также признана занимающей доминирующее положение на оптовом рынке СУГ, используемых для коммунально-бытового потребления и в качестве газомоторного топлива.

По мнению Костина, доля «ЛУКОЙла» на рынке СУГ невысока, «а маленький игрок всегда будет тянуться к тем ценам, которые есть у больших». Данные ФАС он считает устаревшими – рынок меняется очень быстро. Кроме того, проблемой службы он считает то, что она не всегда в состоянии адекватно провести границы по сегментам рынка, а их у СУГ, как говорилось вначале, довольно много. Основными производителями СУГ на рынке являются прежде всего «СИБУР» и «Газпром» через свою дочернюю структуру «Газпром газэнергосеть», отмечает Манохин. «Другие компании то доминируют, то не доминируют. Наблюдая из года в год за рынком, мы видим, что состав меняется, кроме этих двух компаний, – объясняет он. – При этом подчеркну, что в любом случае, перед тем как принять решение по делу, мы должны будем обязательно актуализировать анализ рынка. Если будет установлено, что еще какая-то третья компания имеет устойчивую долю и занимает доминирующее положение на рынке, и в ее действиях тоже будут обнаружены признаки нарушений, то не исключено факта возбуждения третьего дела».

Трудно быть монополистом

Разбирательство в ФАС только начинается. Если ее комиссия не признает факта нарушения «СИБУРОм» и «Газ-



Виктор Баргетев/Интерпресс/ТАСС



В последние годы ФАС довольно активно возбуждает дела об установлении монопольно высоких цен

пром газэнергосетью» (а именно – установления и поддержания монопольно высокой цены, изъятия товара для поддержания этой цены), то дело прекратят. Если признает, то компаниям выдадут предписание об устранении нарушения. Антимонопольный орган может предписать нарушителю и определенную формулу ценообразования, говорит адвокат бюро «Резник, Гагарин и партнеры» Евгений Горбунов. Либо предложат пойти на мировую. Именно так чаще всего и поступают, говорит советник юридической фирмы «ЮСТ» Антон Сироткин. Иначе придется идти в суд, а там перспективы

у компаний будут невысокими, считает он. «Причины достаточно простые: усиливающийся прогосударственный подход судов, сложность данной категории дел, требующая «погружения» в экономическую составляющую спора (чего суды пытаются избегать), а также, как правило, хорошая подготовка специалистов ФАС», – объясняет Сироткин.

Неисполнение предписания, проигрыш в суде могут обернуться серьезными последствиями. «Результатом может стать привлечение компаний к административной ответственности и взывание в федеральный бюджет дохода, полученного в результате нарушения антимонопольного законодательства, – говорит Сироткин. – Учитывая объем операций на рынке, речь может идти как минимум о десятках миллионов рублей». Нарушителей могут наказать и «оборотным» штрафом в размере от 1% до 15%, добавляет Горбунов. В арсенале антимонопольной службы есть ряд других возможностей для влияния на ситуацию, особенно если она носит повторяющийся характер, добавляет управляющий партнер московской коллегии адвокатов «Легис Групп» Сергей Горбачев. «За систематическое осуществление монополистической деятельности суд по иску антимонопольного органа вправе

Для нефтехимической промышленности СУГ – сырье для производства пластика и каучука, для дачников – обычный бытовой газ в баллонах, для автомобилистов – дешевое топливо



Владимир Смирнов / ИАСС

принять решение о принудительном разделении таких организаций, которые уже не смогут войти в одну группу лиц», – объясняет он.

Другие эксперты, наоборот, высоко оценивают шансы компаний. «Обвиняемые в совершении правонарушений довольно успешно обжалуют решения антимонопольной службы в суде, – говорит председатель коллегии адвокатов «Сазонов и партнеры» Всеволод Сазонов. – Более того, даже в случае привлечения к административной ответственности арбитраж-

ные суды нередко в десятки и сотни раз снижают сумму первоначально взыскиваемого административного штрафа».

В последние годы ФАС довольно активно возбуждает дела об установлении монополично высоких цен, резюмирует Горбунов. «Отчасти это можно объяснить тем, что в кризисной экономике наблюдается рост цен на те или иные товары и, как правило, существует политическая воля на то, чтобы проверить обоснованность повышения цены монополистами», – говорит он. В прошлом году таких дел было порядка 80, отмечает партнер коллегии адвокатов «Муранов, Черняков и партнеры», руководитель антимонопольной практики Олег Москвитин, в предыдущие годы – в районе 100. «Этим ФАС отличается от иностранных регуляторов, – говорит он. – Например, в США завышение цен монополистами в принципе не является правонарушением, а в Европе за всю историю было лишь несколько дел о монополично высоких ценах». Европейские антимонопольные органы возбуждают такие дела в исключительных случаях, добавляет адвокат, и при этом большинство проигрывают, «так как европейское правосудие задает очень высокие стандарты доказывания, что цена экономически необоснованна». В иных случаях предполагается, что рынок сам себя урегулирует, например, за счет появления на нем новых поставщиков.

В России ситуация иная. «Экономические и административные условия ведения бизнеса (обилие монополий, множество барьеров для входа на рынок) объективно предполагают большее вмешательство антимонопольных органов в ценообразование, чем у их западных коллег», – признает Москвитин. Но при этом, считает он, «сокращение числа расследований по монополично высоким ценам с концентрацией на наиболее вопиющих случаях и важных рынках способствовало бы увеличению эффективности такого вмешательства, повышало качество расследований, снижало административное давление на бизнес и в итоге более положительно влияло на экономику». С этим мнением соглашается Горбунов. Критерии ценообразования ФАС, говорит он, могут негативно повлиять и на прибыль компаний. «С точки зрения экономической науки такое решение не будет способствовать развитию конкуренции, поскольку именно высокая прибыль в конкретной отрасли привлекает в нее новых конкурентов», – отмечает адвокат.

Антимонопольное воздействие сегодня не слишком эффективно, подводит итог Москвитин. «Обыватель хорошо видит это на примере цен на распространенные потребительские товары – они растут, несмотря на возбуждаемые дела и накладываемые штрафы, – говорит он. – Это связано с тем, что выгода от нарушений превышает возможные штрафы, а сами штрафы без особых проблем в дальнейшем перекладываются нарушителями на плечи потребителей за счет нового роста цен на товары и услуги». ■

Помогите Никите! | Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

У юного москвича Никиты Маслоченко не работают почки. Чтобы он смог дожидаться операции по их пересадке, ему ежедневно проводят ручной диализ – освобождают организм от избытка жидкости и очищают кровь от токсинов. Это очень длинная и тяжелая для ребенка процедура. Облегчить ее можно с помощью циклера, или, как его еще называют, «искусственной почки». Этот индивидуальный портативный аппарат проводит очистку крови в ночное время, когда мальчик спит, и, что немаловажно, дома. Но циклер стоит 624 000 рублей, в семье Маслоченко нет возможности приобрести данный прибор.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525272
к/с 3010181000000000272

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Никиты Маслоченко

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

От перестановки мест слагаемых «Сумма» изменяется

Государство заставит Зиявудина Магомедова заплатить десятки миллиардов рублей за то, что он и так имеет

Текст: Елена Белова

Государство и «Транснефть» объединят продажу своих долей в Новороссийском морском торговом порту (НМТП). Это на прошлой неделе подтвердил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев, отвечая на вопросы журналистов. Он также добавил, что «вполне логично предположить», что такой пакет приобретет стратегический инвестор.

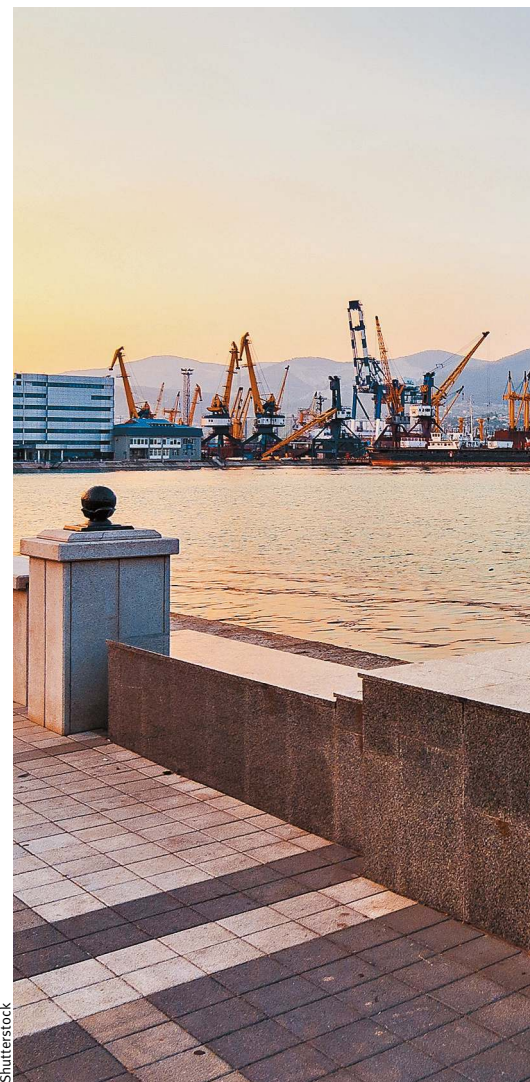
Сегодня НМТП поделен «на двоих» – нефтеналивной частью командует государственная «Транснефть», а насыпной (сухими грузами, прежде всего зерном) – группа «Сумма» Зиявудина Магомедова. Планы государства по приватизации ставят Магомедова перед выбором: или отказаться совсем от порта (становиться миноритарием смысла мало), или выложить за его контрольный пакет 60–80 млрд руб. с учетом премии за контроль, который Магомедов и так имеет над портом.

Какую контригру выберет Зиявудин Магомедов? Помимо очевидного оттягивания сроков и попыток сорвать осуществление этой сделки под любыми предлогами, что происходит уже несколько лет?

Количество возможных бизнес-схем этой сделки очень велико, и они в разной степени учитывают интересы сторон. Инициаторами выступают «Транснефть», которая давно хотела расстаться с акциями малоконтролируемого ею порта, и государство, желающее получить побольше от приватизации своих 20% акций.

Конфликт госмонополии и «Суммы» продолжается с февраля 2013 года, когда «Транснефть» заявила об игнорировании ее интересов в управлении НМТП. И только после публичного скандала в совет директоров НМТП были введены представители госкомпании. Но конфликт это не прекратило, наиболее крупные поводы для него – инвестиции в нефтеналивные мощности и др. Недостаточный контроль госмонополии за портом, в котором 2/3 грузов – это нефть и нефтепродукты, конечно, ее напрягает. Вопрос о приватизации госдоли в НМТП стоит в повестке дня с 2013 года, но все время откладывается. Похоже, этому пришел конец. Государство и «Транснефть» на этот раз настроены решительно.

О возможности объединения интересов государства и госкомпании «Транснефть» ранее рассказала газета «Ведомости» со ссылкой на письмо МЭР в Минтранс и совещание на эту тему у первого вице-преьера РФ Игоря Шувалова 11 октября. На совещании среди прочих присутствовали замминистра транспорта Сергей Аристов, руководитель Росимущества Дмитрий Пристансков, президент «Транснефти» Николай Токарев, владелец и председатель совета директоров «Суммы» Зиявудин Магомедов, гендиректор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев, вице-президент РЖД Андрей Старков (РЖД принадлежит 5% акций НМТП).



Объединение пакета до контрольного повысит инвестиционную привлекательность сделки. Обе доли совместно будут стоить гораздо дороже, чем по отдельности. По мнению старшего аналитика Raiffeisenbank Константина Юминова, премия за контроль может составить 20–30%.

Доля «Транснефти» в НМТП – 35,5%, но напрямую ей принадлежит только 10,5% акций. Остальная доля находится под управлением Novoport Holding, в которой сосредоточено 50,1% акций НМТП. Этой компанией на равных условиях владеют «Транснефть» и группа «Сумма». В настоящее время ни та, ни другая компания ход приватизации НМТП не комментирует. «Сумма», по слухам, не очень рада новым перспективам. Переход контрольного пакета к третьей стороне фактически оставит компанию «за бортом» управления.

Государство и «Транснефть» решительно настроены приватизировать свою долю в Новороссийском морском торговом порту

Впрочем, это не единственный вариант осуществления сделки. Обсуждается и поочередная продажа пакетов. Агентство RNS со ссылкой на свои источники сообщает о возможности передачи 20% акций государства стратегическому инвестору через Российский фонд прямых инвестиций. При участии РФПИ «Сумма» также может выкупить долю «Транснефти». В качестве еще одного потенциального покупателя называется портовый оператор DP World, который находится под управлением компании Dubai World, принадлежащей правительству ОАЭ. Забавная ситуация: можно ли называть приватизацией продажу актива госкомпании, но другого государства?

Как именно будет проведена приватизация госпакета, который принадлежит Росимуществу, и иные детали сделки должен определить инвестиционный консультант. Улюкаев сообщил, что таковой еще не выбран. Претенденты на организацию продажи также держатся в секрете, но уже известно, что заявки подали «ВТБ Капитал», Альфа-банк и Сбербанк СІВ.

«Возможны очень многие сценарии, потому что круг заинтересованных, в том числе тех, о ком мы не знаем, кто остается за кадром, очень широк, – считает ведущий аналитик Amarkets Артем Деев. – «Сумма» в любом случае от этого ничего не потеряет, но может выиграть в плане получения более комфортного партнера: не секрет, что «Транснефть» находилась с «Суммой» в затяжной корпоративной войне».

Действительно, еще в 2013 году президент «Транснефти» Николай Токкарев предлагал разделить активы НМТП с «Суммой», оставив нефтеналивные за собой, а остальное отдать партнеру. Но в этом году компания заявила о решении вовсе избавиться от своих активов. «Вообще это очень странное решение, – заметил Деев. – Еще не так давно менеджмент «Транснефти» очень твердо заявлял, что актив НМТП – неотъемлемая часть бизнес-стратегии компании, что он вносит важный вклад в создание добавленной стоимости».

«На наш взгляд, идея исходит не из самой «Транснефти», а, скорее, от ее акционера – государства, у которого стоит цель продать дороже, что



Новороссийский порт (на фото) – лишь один из активов Группы НМТП, которая занимает третье место в Европе по объему грузооборота

Владельца группы «Сумма» Зиявудина Магомедова не слишком радует перспектива потерять контроль над НМТП



Смилек Юрий/ТАСС

возможно как раз в случае объединения», – полагает аналитик ИК «Велес Капитал» Игорь Арнаутов. Ведущий аналитик «КИТ Финанс Брокер» Анна Устинова обозначила несколько возможных причин решения «Транснефти»: «Активно развивающийся НМТП нельзя назвать «неудобным» активом для «Транснефти». С другой стороны, увеличение дивидендной нормы выплат акционерам до 50% прибыли могло оказать давление. Другая возможная причина продажи доли «Транснефти» заключается в скрытом конфликте интересов между акционерами, в частности, с акционером группы «Сумма».

По мнению управляющего активами General Invest Дениса Горева, наилучшим вариантом для участников сделки была бы продажа госпакета компетентной иностранной стороне, такой, как ранее названная DP World. Это, по его словам, повысит прозрачность компании. «Не исключено, что, если в процессе появится стратегический инвестор, который предложит «Сумме» адекватную цену за их пакет, она тоже выйдет из НМТП», – сказал он.

Аналитик компании «Открытие Брокер» Алексей Павлов находит оптимальным для государства именно продажу контрольного пакета, за который можно получить хорошую премию. «В принципе, это непрофильный актив для «Транснефти».

Возможно, сделка связана именно с этим», – отметил он. «Планируемая приватизация НМТП, на наш взгляд, пройдет по сценарию, предложенному Министерством экономического развития, то есть продажа объединенного пакета «Транснефти» и государ-

Группа Новороссийский морской торговый порт

Группа НМТП является крупнейшим российским портовым оператором (20,6% грузооборота всех морских портов России, или почти 140 млн тонн грузов в 2015 году) и занимает третье место в Европе по объему грузооборота. В ее состав входят порт Новороссийск на Черном море и порт Приморск на Балтийском море. Вторым портом группы на Балтике является контейнерный терминал ООО «Балтийская стивидорная компания» в порту Балтийск Калининградской области. За первые девять месяцев 2016 года выручка НМТП увеличилась на 17,8%, до 20,77 млрд рублей, чистая прибыль выросла за год в 8,5 раза, достигнув 26,3 млрд рублей.

ства. При этом реализовать отдельно пакет «Транснефти» удалось бы в более сжатые сроки. В любом случае группа «Сумма» останется главным претендентом на приобретение бумага», – согласна Анна Устинова.

Игорь Арнаутов из «Велес Капитал» напомнил, что пока «Транснефть» официально продавать свой пакет не решила. «Кроме того, раздел имущества с группой «Сумма» займет определенное время, а если предположить, что она сама, например, заинтересована в госпакете, и вовсе может саботироваться», – отметил он. Формирование контрольного пакета в размере 55,5% выгодно государству, но потребует времени, которого не предполагает план приватизации (в 2017 году. – «Профиль»). Скорее всего, будет приватизирован только пакет Росимущества».

14,4% акций НМТП находится в свободном обращении на Московской (тикер NMTP) и Лондонской фондовых биржах в форме глобальных депозитарных расписок (тикер NCSP). Эксперты разошлись в оценке того, как на них может сказаться приватизация. Так, Горев сомневается, что они будут стоить существенно выше, так как «рынок уже закладывает приватизацию в цены». Палов же, напротив, отметил, что вероятность существенного удорожания довольно высока. «Это позитивно для котировок», – добавил он. «На новостях о том, что «Транснефть» может продать свой пакет вместе с государством, бумаги НМТП могут расти», – объяснил Арнаутов. Деев считает, что все зависит от того, кто же в итоге приобретет актив. «Если это действительно РФПИ с привлечением китайских инвесторов, это будет позитивным фактором для стоимости акций», – сказал эксперт.

Устинова же отметила, что бумаги НМТП уже положительно отреагировали на новости о приватизации. «Акции обновили максимумы с декабря 2007 года на ожиданиях приватизации», – сказала она. После появления заметки «Ведомостей» о возможном объединении госпакета и доли «Транснефти» акции НМТП поднялись в максимуме до 6,88 рубля и выросли к закрытию на 8,41% – до 6,7 рубля. ■

Никто не хотел покупать



Стало очевидно, что никто из потенциальных стратегических инвесторов не горит желанием приобрести 19,5% «Роснефти». Более того, даже намеки на такое желание (с шаткими ссылками на некие «источники») немедленно провоцирует падение курса акций. Так случилось, например, с «ЛУКОЙлом», рыночная капитализация которого упала на 130 млрд. рублей, едва в печати появились сведения о том, что приобрести пакет «Роснефти» компанию попросил лично президент России.

Текст:
Михаил Крутихин,
партнер
информационного агентства
RusEnergy

Среди других возможных покупателей миноритарного пакета «Роснефти» СМИ называли китайскую Sinopec, казахстанский «Казмунайгаз» и российский «Сургутнефтегаз». В Астане эти домыслы успели опровергнуть, китайцы только пожали плечами, а в Сургуте никак не прореагировали – эта компания, накопившая огромные валютные средства на банковских счетах, по традиции не участвует в сделках такого рода. Ранее провалились переговоры о продаже этой доли с японцами, китайцами, вьетнамцами, индийцами и другими инвесторами, которые, по мнению московского руководства, могли проявить интерес к вхождению в капитал крупнейшей нефтегазовой компании России. Миноритарный пакет, не дающий никаких управленческих прав, спросом не пользуется – тем более с учетом не вполне коммерческого поведения менеджмента «Роснефти», который то обещает потратить 11 млрд. долларов на нефтепереработку в Индонезии, то покупает сомнительный по рентабельности актив в Индии, то вкладывает миллиарды в практически обанкротившуюся нефтедобычу в Венесуэле.

К маркетингу роснефтянских акций подключился сам Владимир Путин. Дошло до того, что он якобы прибег к методам, которыми прежде прославился глава Следственного комитета, грозивший журналисту пистолетом, вывезя его в лес на служебном автомобиле. По сообщениям СМИ, президент провел беседу с Вагитом Алекперовым в своем лимузине, предложив ему принять участие в проваливающейся приватизации «Роснефти».

Этот нестандартный и даже в чем-то отчаянный поступок может свидетельствовать о многом. Во-первых, отсутствие покупателей всерьез

заботит руководство страны, поскольку Минфин намекает на неминуемые проблемы с исполнением бюджета, если его срочно не пополнить 700 млрд. рублей дохода от продажи пакета акций «Роснефти». О безвыходности положения говорит и тот факт, что просьба была адресована Алекперову, хотя он в одиночку не в состоянии ответить положительно. Для таких решений в «ЛУКОЙле» есть совет директоров, куда входят независимые представители с хорошей историей работы в западных корпорациях. Они наверняка не захотят подвергать компанию такому риску, тем более что стратегией «ЛУКОЙла» остается отказ от любых проектов и приобретений, если внутренняя норма рентабельности в них ожидается на уровне менее 16%. Вхождение в капитал «Роснефти» рентабельным никак не назовешь...

Новый раунд поиска стратегических инвесторов для компании Игоря Сечина начался, судя по всему, после того как возникли серьезные сомнения в эффективности предыдущего плана: усилить «Роснефть» за счет приобретения «Башнефти», потом продать 19,5%, принадлежащих государственной «прокладке» – «Роснефтегазу», самой «Роснефти», а уже потом искать новых покупателей на те же акции.

От такой заковыристой «приватизации» российский бюджет ничего не получит. Приобретая свои акции, «Роснефть» сократит причитающиеся с нее налоги и дивиденды, то есть попросту переложит деньги из одного государственного кармана в другой, как это уже произошло с покупкой контрольного пакета «Башнефти». Кроме того, самоприобретение переведет 19,5% акций в разряд казначейских и сделает их неголосующими. А это, в свою очередь, повысит статус главного зарубежного акционера «Роснефти» – англо-американской корпорации BP, владеющей почти 20%, до такого уровня, когда эта корпорация получит право вето на стратегические решения Игоря Сечина... А это ему явно не понравится.

Остается одно – спешно уговаривать компании, которые в силу финансового положения теоретически могут купить часть «Роснефти», и, скорее всего, обещать им какие-нибудь материальные или политические блага, чтобы те согласились принять участие в «приватизации» и спасении федерального бюджета Российской Федерации. ■

ритейл Много ссор, и из избы все выносят

На одного из крупнейших в стране онлайн-ритейлеров НАО «Юлмарт», включая аффилированных с ним ООО «Юлмарт девелопмент» и ООО «Юлмарт ПЗК», собираются подать заявление о банкротстве в Арбитражный суд. Долг в размере 550 млн руб. был передан ООО «Балтийская электронная площадка» совладельцем «Юлмарта» Дмитрием Костыгиным из-за конфликта между акционерами компании. «Балтийская электронная площадка» в том числе занимается решением «спорных и кризисных корпоративных ситуаций», а у Костыгина были дела с ее гендиректором. Суть конфликта в «Юлмарте» в том, что Костыгин в октябре оплатил 550 млн долга компании «Газпромбанк» со своего персонального счета. Между тем поручителями по этому долгу были сам Костыгин и акционер компании Михаил Васинкевич. Еще в августе Васинкевич увеличил свою долю в материнской Ulmart Holding до 46%, выкупив 20% у одного из основателей

«Юлмарта» Алексея Никитина. При этом Костыгину принадлежат 28% и еще 26% – Августу Мейеру. После выплаты долга «Газпромбанку» Костыгин потребовал деньги с Васинкевича через суд. 21 октября Дзержинский суд Петербурга вынес решение о взыскании с Васинкевича долга, наложив на его имущество арест. Как считает сам Васинкевич, на счетах у «Юлмарта» были средства, чтобы выплатить долг. И, возможно, Костыгин действовал так специально,

чтобы получить право требовать долг у других четырех поручителей по кредиту. По мнению Васинкевича, действия Костыгина направлены на отпугивание потенциальных инвесторов, доведение «Юлмарта» до контролируемого банкротства, чтобы получить полное право на владение компанией вместе с Августом Мейером. Выручка «Юлмарта», согласно данным самой компании, по итогам первого полугодия увеличилась на 1,6%, до 20,7 млрд руб.



fashion-индустрия Такое модное банкротство



Илья Пиганов / ТАСС

В компании ООО «Кира Пластинина стиль» дочери одного из основателей «Вимм-Билль-Данн» (ВБД) Сергея Пластинина введена процедура наблюдения по решению Арбитражного суда Москвы. Общий долг компании перед кредиторами составляет почти 2 млрд руб. В компанию, которую Кира создала в 2007 году, Сергей Пластинин вложил 1,5 млрд руб. С начала текущего года к компании предъявили 92 исковых заявления на общую сумму 168,2 млн руб. В результате судом было удовлетворено требований

на 118,6 млн руб. По словам гендиректора компании Игоря Мухачева, большое количество исполнительных производств по искам не давало возможности работать. После решения Арбитражного суда Москвы, если со счетов компании снимут аресты и приостановят исполнительные производства, можно будет восстановить деятельность. Согласно законодательству, процедура наблюдения вводится на 6 месяцев, после чего может быть открыто конкурсное производство, а имущество выставлено на торги. Если во время наблюдения, введенного в компании, сторонний инвестор погасит все долги, процедура банкротства будет прекращена. Признать ли Пластинину банкротом, суд решит 11 апреля 2017 года.

монополии Картели подсели на лекарства

Как сообщил замначальника управления по борьбе с картелями ФАС РФ Дмитрий Артюшенко, в 2016 году возросло количество картелей в сфере закупок медикаментов и строительстве. По его словам, уже возбуждено 53 антимонопольных дела, предметом рассмотрения которых стали свыше 2 тыс. аукционов с общей суммой начальных минимальных цен около 10 млрд рублей. «Мы также отмечаем картелизацию сферы строительства, выявлены признаки сговоров на 120 открытых

аукционах в электронной форме, здесь общая сумма начальных максимальных цен в сфере ремонта и строительства дорог составила более 4,5 млрд рублей, и при этом более 1,4 млрд рублей распределены вообще без проведения конкурентных процедур – здесь есть признаки сговора с органами власти», – отметил Артюшенко. В 86% выявленных случаев имеет место сговор при проведении торгов. Так как торги проводятся госзаказчиками, то очевидно, что «во многих случаях такой картель на торгах невозможен без покровительства органов власти». Ежегодно для проведения государственных закупок в рамках закона о контрактной системе и на закупки компаниями с госучастием выделяется около 30 трлн рублей.



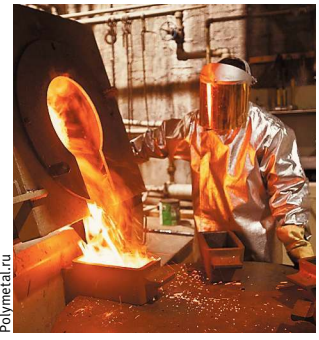


банки Халява закончилась

Жителям Крыма, у которых были неоплаченные кредиты в украинских банках, придется их погасить. В конце 2015 года было закреплено, что только российские организации, которые выкупили долги у украинских банков, могут их требовать у крымчан. Право контроля лежит на Фонде защиты вкладчиков Крыма (ФЗВ). Однако до выборов в российскую Госдуму власти не спешили приводить этот закон в действие. Зато теперь на сайте ФЗВ Крыма опубликован список организаций, которые смогут взыскать такие долги. Пока их всего три: ООО «ЮК «Правовые инициативы» (Краснодар), АО «Фондовый конверс-центр» (Москва) и ООО «ДиДжи Финанс Рус» (Санкт-Петербург). Совокупный объем требований, приобретенный ими у украинских банков (Фидобанк, ОТП-банк, Альфа-банк), составляет почти 1 млрд руб. Украинские банки не функционируют в Крыму с весны 2014 года, и до сих пор акций по взысканию с крымчан выданных кредитов не было. Согласно данным крымских властей, к моменту, когда Крым стал частью РФ, долги по кредитам были примерно у 350 тыс. жителей. По информации Независимой ассоциации банков Украины по состоянию на 1 февраля 2014 года, банки Украины выдали заемщикам, проживающим в Крыму, кредиты на общую сумму 16,6 млрд гривен, или 62,77 млрд руб. по курсу ЦБ на 18 марта 2014 года (эта дата закреплена законодательно). В марте 2015 года глава Крыма Сергей Аксенов сказал: «Никаких возвратов украинским банкам и тем, кто выкупил их долги, не будет». Теперь жителям полуострова придется заплатить по прежним украинским долгам, но уже с участием российских посредников.

добыча Золотишко с дисконтом

Чешская PPF Group Петра Келлнера хочет продать свой пакет (12,92%) в российской золотодобывающей компании Polymetal. Крупными акционерами Polymetal являются также группа ИСТ Александра Несиса (26,87%), семья Александра Мамута (10,12%) и «Открытие Холдинг» (7,04%). Пока никто из них не заинтересовался возможностью выкупить пакет PPF. Акции Polymetal группа PPF приобрела в 2008 году у Сулеймана Керимова. Вначале ее доля была около 24,9%, но после доэмиссий в 2010–2011 годах она сократилась. С начала нынешнего года PPF смогла продать 5% своих акций Polymetal, причем 3% было продано в сентябре. В этот же период партнер PPF Иржи Шмейц также продал свои акции в Polymetal, оставив всего 1,7%. Известно, что тогда группа ИСТ увеличила свой пакет на 2,97%. В чем причина решения группы PPF выйти из Polymetal, пока не ясно. Но сделать это будет нелегко, поскольку пакет на данный момент оценивается в сумму более \$600 млн. По мнению некоторых аналитиков, группа PPF сможет продать свой пакет акций Polymetal целиком или крупными блоками только с дисконтом 5–10% к рынку.



15–20% достигает «серый» импорт французского вина в России. Его провозят через страны Балтии и в основном продают в Санкт-Петербурге. Часто его провозят частные лица для реализации в ресторанах и барах. Два-три года назад РФ входила в топ-15 рынков продаж французского вина и находилась на 10–12-м месте в общем рейтинге, сейчас – на 20–25-м месте.

В 2 раза увеличился с начала 2016 года экспорт произведенных в России автомобилей в страны, которые не входят в Таможенный союз. Например, 3,3 тыс. российских машин продали в Германию, что в 11 раз больше, чем за весь прошлый год. На Украине купили 2,6 тыс. машин, в Узбекистане – 1,6 тыс., а в Египте – 2 тыс. В основном это автомобили марок Lada, Volkswagen и Hyundai. Однако эти показатели омрачает тот факт, что общий объем проданных за границу машин снизился на 33,4%.

17,8 млн евро хочет получить компания McDonald's от властей Флоренции, которые запретили открывать рестораны на Соборной площади. Представители McDonald's видят в этом решении дискриминацию и требуют компенсации в виде ожидаемого дохода от ресторана за 18 лет.

На 1 млрд евро разместил «Газпром» евробонды с рекордно низким купоном – 3,125% со сроком погашения бумаг до 17 ноября 2023 года. Участвовали свыше 130 международных инвесторов, но главным образом выпуск выкупили инвесторы из Великобритании и континентальной Европы.

30 самолетов и 17 международных рейсов выводит из эксплуатации авиакомпания Turkish Airlines на зимний период. На эти меры компания пошла по экономическим причинам. Кроме того, из-за активности террористических организаций турпоток по некоторым направлениям сильно упал. Весь авиапарк компании составляет 298 пассажирских лайнеров.

Источники: www.rbc.ru; www.vedomosti.ru; kommersant.ru; tass.ru



Дом в «коробочке»

Интерес граждан и юрлиц к страхованию недвижимости растет, несмотря на стагнацию сектора в целом

Текст: **Алексей Афонский**

Ситуация на рынке

За последний год рынок страхования имущества практически не рос – размер страховых премий отстал даже от показателей инфляции, составив всего 2% (первое полугодие 2016-го к первому полугодю 2015-го). Однако на этом фоне рост страхования недвижимости показал совсем неплохие результаты – 13,1% для юридических и 14,1% для физических лиц.

Состав десятки лидеров по страхованию недвижимости юрлиц практически не изменился: выбыл из топ-10 ЗАО «СК «Транснефть»,

присоединившееся к АО «СОГАЗ», а 7-е место заняло ООО «Крымская первая страховая компания», застраховавшее строительство моста через Керченский пролив. У 8 компаний из топ-10 страховщиков по данному виду премии выросли, в том числе у 6 темп роста премий оказался выше среднего по сегменту. Количество договоров страхования имущества юридических лиц увеличилось с 218 тыс. до 616,7 тыс., в основном за счет АО «АльфаСтрахование» (440,6 тыс. договоров в 1-м полугодии 2016 года против 15 тыс. за 6 месяцев 2015 года).

В секторе страхования имущества граждан, как и в прошлом году, наибольшие темпы прироста премий оказались у страховщиков, входящих в одну группу с банками: ООО «СК «ВТБ Страхование» (в 2,3 раза), ООО «СК «Сбербанк Страхование» (с 177,4 млн рублей до 2,5 млрд рублей). Из 2,8 млрд рублей прироста 1,1 млрд рублей пришлось на банковский канал, 481 млн рублей – на агентов физических лиц. Количество договоров страхования выросло на 2,1 млн. ООО «СК «Сбербанк Страхование» заключило на 1,8 млн договоров больше, чем за 6 месяцев прошлого года, ООО

«СК «ВТБ Страхование» – на 842 тыс., АО «АльфаСтрахование» – на 476 тыс. При этом лидер сегмента ПАО «Росгосстрах» заключило на 377 тыс. договоров меньше, ООО «Хоум Кредит Страхование» – на 411 тыс., ООО «СК «Кардиф» – на 294 тыс. Средняя ставка комиссионного вознаграждения составила 33,5%.

Положение дел в сфере страхования недвижимости напрямую связано с объемами ипотечного кредитования, считает директор департамента страхования имущества страховой компании «Энергогарант» Марина Шальнева. «Так как в настоящее время кризисные явления в экономике еще сильны, рынок кредитования тоже находится в стагнации, соответственно, и потребность в страховании залоговой недвижимости продолжает падать», – отметила она в разговоре с «Профилем». В то же время, по ее словам, кризис вынуждает страховщиков бороться за «хорошие» сегменты отрасли, к которым традиционно относится страхование недвижимости. «Соответственно, мы видим усиление демпинга, снижение ставок, что ведет к снижению страховых премий», – отмечает Шальнева.

Глава департамента страхования имущества группы «Уралсиб» Мария Барсова напоминает про еще один важнейший фактор, от которого зависят показатели рынка страхования недвижимости, – собственно темпы строительства и ввода в эксплуатацию новых объектов. «По итогам первого полугодия рынок жилья просел на 8–10% по всей стране, темпы строительства коммерческой недвижимости тоже продолжают падать, а цены на ее аренду если и понижаются, то очень незначительно», – сообщила она «Профилю». Бизнес, по ее словам, в тяжелых экономических условиях предпочитает «затягивать пояса» и сокращать затраты, в том числе и на страхование. «Многие предпочитают отказаться от страховки, не задумываясь о том, что в случае непредвиденных событий размер убытка может довести бизнес до банкротства», – говорит Барсова.

Директор по развитию страхования компании «МАКС» Сергей Печников отмечает, что на объемах страхования недвижимости для граждан позитивно сказалось снижение ключевой ставки. Это повлекло рост выдачи ипотечных кредитов, а вслед за ним – и количества застрахованных. Чего нельзя сказать о рынке юрилиц, где

в последнее время наблюдается волатильность. «Последние несколько лет рынок является свидетелем демпинга в этом сегменте. К этому компании подстегивает общая рентабельность сегмента и тот факт, что западные перестраховщики не изменяют в целом свою политику в отношении России, продолжая проявлять интерес», – говорит Печников. Общая рентабельность сегмента и наличие облигаторов, представляющих услуги долгосрочного перестрахования, по его мнению, продолжают стимулировать страховщиков снижать цены.

«Вероятной точкой разворота станут либо череда катастрофических выплат, которая заставит перестраховщиков пересмотреть политику андеррайтинга, либо активность Национальной перестраховочной компании (НПК) в части установления стандартов для этого сегмента», – считает топ-менеджер «МАКС». Начальник управления страхования предприятий строительного комплекса, тяжелой промышленности и розничной торговли компании «Альянс» Константин Липатов тоже полагает, что несколько крупных выплат (например, владельцам торговых центров) «могут принести ощутимые проблемы портфелю демпингующего страховщика, если он не озаботился качественным перестрахованием».

Как сэкономить на страховке?

Экономить стремятся и юрилица, и граждане. Но в большинстве случаев это не означает полного отказа от страхования квартир или загородных домов – чаще люди выбирают более экономные варианты покрытия, и это позволяет им снизить общую стоимость страховки, говорит начальник управления андеррайтинга имущества физических лиц и ипотечного страхования компании «Согласие» Любовь Кононенко.

Чтобы привлечь новых клиентов среди физических лиц, страховые компании вынуждены разрабатывать новые продукты, в основном так называемые «коробочные» – уже готовые полисы с фиксированными условиями и тарифами (их также называют экспресс-страхованием). Их легко продавать через интернет, а оформление обычно не занимает много времени. Кроме того, страховщики постоянно пытаются сузить набор рисков,



Константин Липатов,
начальник управления страхования
предприятий строительного
комплекса, тяжелой
промышленности и розничной
торговли АО СК «Альянс»:

«Если говорить о страховании недвижимости и, в частности, о сегменте коммерческой недвижимости, то здесь в первую очередь хочется отметить такой продукт, как страхование от задержки ввода объекта в эксплуатацию при строительстве объектов коммерческой недвижимости.

Так, например, при строительстве крупного торгового центра убытки от задержки ввода объекта в эксплуатацию могут значительно превышать убытки, полученные на этапе строительства.

Но благодаря страховому полису компания может компенсировать все то, что она должна была бы получить от арендаторов в случае своевременного ввода объекта в эксплуатацию на период в среднем до года.

Другим новым продуктом Allianz, интересным для компаний, работающих в сегменте коммерческой недвижимости, является полис страхования киберрисков. Ведь, как мы помним, абсолютно все компании вне зависимости от сферы их деятельности делятся на две категории: те, которые уже подвергались хакерским атакам, и те, которые им подвергнутся в будущем. И в этой связи наш новый продукт можно уверенно назвать актуальным для любых крупных компаний, включая сегмент коммерческой недвижимости, в том числе с точки зрения убытков от перерыва в деятельности.

Также я бы хотел напомнить о страховании ответственности директоров, которая становится все более актуальной в сложной экономической ситуации».



Марина Шальнева,
директор департамента
страхования имущества
ПАО САК «Энергогарант»:

«Энергогарант» постоянно совершенствует свою продуктовую линейку, для того чтобы соответствовать меняющимся потребностям клиентов. Сегодня мы готовы предложить страховые решения, максимально отвечающие уникальным запросам организаций или частных лиц. Надо отметить, что рынок страхования недвижимости юридических лиц довольно консервативен, ничего революционного на нем не происходит. Ожидать каких-то глобальных изменений, как, например, масштабного распространения «коробочных решений», не стоит по причине больших страховых сумм и очень разных объектов страхования.

Что касается страхования имущества физических лиц, то в этом сегменте, напротив, все большее распространение получают «коробочные» продукты с активацией через интернет. Данный продукт появился и в нашей линейке. Его можно приобрести по различным каналам продаж: в банках, у агентов, в розничных сетях. Его удобство для страхователя заключается в том, что для заключения договора страхования не нужно собирать множество бумаг и справок, делать опись имущества и проводить оценку стоимости, требуется просто выбрать виды имущества, желаемые страховые суммы, а далее, следуя инструкции, активировать полис. В рамках данного продукта также можно застраховать гражданскую ответственность собственника недвижимости. Этот вид страхования очень удобен для страхования квартир со стандартной отделкой. Но если речь идет о чем-то эксклюзивном и дорогом, лучше выбирать классическое страхование с составлением описей, оценкой стоимости и т.д.»

установить дополнительные лимиты, активно использовать франшизы – в общем, изменить формат страхового покрытия в пользу удешевления страхования. «Есть и другая сторона этой медали – демпинг, который не лучшим образом сказывается на сборах страховщиков», – говорит директор департамента страхования имущественных видов компании «ЭРГО» Марина Суркова.

Франшиза – один из главных инструментов, позволяющих сэкономить на страховке. И один из тех случаев, когда интересы клиента играют на руку и страховщику, поскольку позволяют ему избежать лишних убытков. За последний год они сократились на 16%. Франшизой, особенно в условиях кризиса, пользуются как физические, так и юридические лица. Константин Липатов и вовсе полагает, что страховщики используют возможности франшизы далеко не так эффективно, как могли бы. «Сегодня ситуация на рынке такова, что в погоне за клиентами страховые компании предлагают заниженные тарифы, опираясь на то, что убыточность в страховании недвижимости достаточно низкая. Однако франшизы на нашем

Для малого и среднего бизнеса страхование недвижимости зачастую является обязательным условием получения кредита

рынке необоснованно низки. А ведь путем их увеличения можно достигнуть системного снижения убыточности. Когда мелкие убытки ложатся на плечи страхователя, он гораздо более ответственно подходит к устранению их системных причин на своих объектах», – рассказал он «Профило».

Страхование коммерческой недвижимости он называет «лакомым куском» для участников рынка, за ко-



тотый «развернулись довольно серьезные баталии». «Однако высокий уровень конкуренции неизбежно влечет за собой снижение темпов роста страховой премии. Рост в этом сегменте сейчас достигается только за счет ввода новых объектов в эксплуатацию», – констатирует Липатов.

Марина Суркова из «ЭРГО» видит еще одну перспективу для роста: для представителей малого и среднего бизнеса страхование недвижимости зачастую является обязательным условием при получении лизинга или кредита. За счет этого динамика на рынке страхования имущества в целом по-прежнему положительная. Однако она не может не отметить и еще одну тенденцию – количество средних компаний, покидающих рынок, неуклонно растет. «Розничное наращивание данного бизнеса для страховщиков остается сложной задачей еще как минимум на 3–5 лет. О реальной защите бизнеса задумываются более крупные предприятия и предприятия с иностранным капиталом, однако резкого прироста не будет и в данном сегменте. Избирательный подход клиента и демпинг не дадут рынку большого роста», – считает Суркова.

«На самом деле ни о какой стагна-



Страхуя свои дома или квартиры, люди все чаще выбирают более экономные варианты покрытия, чтобы обезопасить себя от убытков и в то же время не снизить стоимость страховки

ции говорить не приходится. Это направление страхования по-прежнему имеет очень большой потенциал для роста – уровень проникновения страхования недвижимости в России совсем невелик», – уверен первый заместитель генерального директора компании «ВТБ Страхование» Олег Меркулов.

С ним согласен управляющий директор по розничному страхованию компании «СОГАЗ» Андрей Мякин: «Проведенный нами анализ данных Росстата и ЦБ показал, что регионы сильно отстают от столицы по уровню проникновения страхования. Уровень охвата страхованием имущества физлиц в первом полугодии в Москве достиг 55%, и это в 11 раз больше, чем в целом по остальным регионам, где он равняется 5%».

Основными драйверами рынка Меркулов, как и его коллеги, считает развитие «коробочных» продуктов. «Только благодаря продажам «коро-

Крупнейшие компании на рынке страхования имущества физических лиц по итогам 1-го полугодия 2016 г.

№	Наименование компании	Город	Страховые премии (тыс. руб.)	Доля рынка (%)	Страховые выплаты (тыс. руб.)	Доля рынка (%)	Кол-во договоров страхования	Средняя страховая премия (руб.)	Кол-во заявленных убытков	Кол-во урегулированных убытков	Кол-во отказов в страховой выплате
1	РОСГОССТРАХ	Москва	7 487 694	33,83	1 707 492	40,64	1 544 955	4847	20 981	19 175	1830
2	ВТБ СТРАХОВАНИЕ	Москва	2 986 302	13,49	314 245	7,48	1 791 387	1667	29 107	19 316	5261
3	СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ	Москва	2 679 486	12,11	39 170	0,93	1 989 983	1346	1757	1 128	526
4	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	Москва	1 741 631	7,87	312 934	7,45	3 359 236	518	17 098	16 702	1367
5	РЕСО-ГАРАНТИЯ	Москва	1 475 887	6,67	400 535	9,53	477 788	3089	3169	2503	101
6	ВСК	Москва	1 014 512	4,58	246 704	5,87	306 496	3310	2396	2045	258
7	ИНГОССТРАХ	Москва	677 676	3,06	164 727	3,92	306 330	2212	1562	1489	145
8	СОГАЗ	Москва	633 340	2,86	185 535	4,42	243 675	2599	4111	3744	20
9	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	Москва	347 478	1,57	53 212	1,27	102 036	3405	613	468	95
10	СОГЛАСИЕ	Москва	207 586	0,94	85 647	2,04	56 205	3693	435	367	41
11	МАКС	Москва	207 013	0,94	21 195	0,50	148 380	1395	397	230	21
12	ХОУМ КРЕДИТ СТРАХОВАНИЕ	Москва	176 749	0,80	51 805	1,23	92 431	1912	3931	3928	30
13	НАСКО ТАТАРСТАН	Казань	175 054	0,79	18 828	0,45	94 277	1857	528	463	18
14	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	Москва	157 607	0,71	46 185	1,10	16 107	9785	252	213	15
15	БЛАГОСОСТОЯНИЕ ОБЩЕЕ СТРАХОВАНИЕ	Москва	154 719	0,70	7831	0,19	103 543	1494	265	338	10
16	ЭНЕРГОГАРАНТ	Москва	130 538	0,59	14 451	0,34	27 554	4738	236	169	50
17	УРАЛСИБ	Москва	127 233	0,57	68 094	1,62	67 898	1874	498	520	63
18	АК БАРС СТРАХОВАНИЕ	Казань	112 803	0,51	13 101	0,31	36 920	3055	923	853	11
19	ЮГОРИЯ	Ханты-Мансийск	103 225	0,47	12 642	0,30	94 809	1089	250	228	56
20	ГЕЛИОС	Москва	94 689	0,43	11 242	0,27	76 278	1241	77	81	9

Источник: НРА.

Крупнейшие компании на рынке страхования имущества юридических лиц по итогам 1-го полугодия 2016 г.

№	Наименование компании	Город	Страховые премии (тыс. руб.)	Доля рынка (%)	Страховые выплаты (тыс. руб.)	Доля рынка (%)	Кол-во договоров страхования	Средняя страховая премия (руб.)	Кол-во заявленных убытков	Кол-во урегулированных убытков	Кол-во отказов в страховой выплате
1	СОГАЗ	Москва	28 196 892	46,40	5 829 991	32,59	19 905	1 416 573	2178	1603	135
2	КАПИТАЛ СТРАХОВАНИЕ	Когалым	5 394 635	8,88	439 375	2,46	720	7 492 549	9	14	5
3	ИНГОССТРАХ	Москва	4 280 040	7,04	552 080	3,09	16 909	253 122	795	926	77
4	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	Москва	3 525 775	5,80	1 337 263	7,47	440 684	8001	354	448	55
5	РОСГОССТРАХ	Москва	2 905 251	4,78	881 095	4,92	16 964	171 260	1331	1397	145
6	ВТБ СТРАХОВАНИЕ	Москва	2 355 475	3,88	2 731 751	15,27	5857	402 164	188	157	41
7	КРЫМСКАЯ ПЕРВАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Симферополь	1 728 600	2,84	342	0,00	133	12 996 992	7	2	1
8	ВСК	Москва	1 394 741	2,30	355 479	1,99	12 650	110 256	923	648	100
9	РЕСО-ГАРАНТИЯ	Москва	1 225 497	2,02	438 421	2,45	14 285	85 789	700	521	38
10	СОГЛАСИЕ	Москва	1 169 565	1,92	478 341	2,67	12 237	95 576	711	673	73
11	СТРАХОВАЯ БИЗНЕС ГРУППА	Воронеж	710 626	1,17	2231	0,01	134	5 303 179	9	10	-
12	ЭНЕРГОГАРАНТ	Москва	535 059	0,88	39 261	0,22	8140	65 732	212	145	67
13	ЧУЛПАН	Альметьевск	510 229	0,84	65 698	0,37	187	2 728 497	17	8	-
14	БРИТАНСКИЙ СТРАХОВОЙ ДОМ	Москва	430 068	0,71	11 184	0,06	871	493 763	21	19	6
15	СУРГУТНЕФТЕГАЗ	Сургут	417 076	0,69	157 867	0,88	1355	307 805	353	346	34
16	ЦЮРИХ НАДЕЖНОЕ СТРАХОВАНИЕ	Москва	399 264	0,66	2087	0,01	280	1 425 943	109	112	-
17	АИГ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	Москва	345 221	0,57	8494	0,05	270	1 278 596	49	19	-
18	АЛЬЯНС	Москва	337 616	0,56	154 268	0,86	816	413 745	485	380	75
19	РСХБ-СТРАХОВАНИЕ	Москва	306 554	0,50	82 011	0,46	8217	37 307	90	109	43
20	ГАЛАКТИКА	Москва	267 053	0,44	-	0,00	190	1 405 542	-	-	-

Источник: НРА.

бочных» продуктов страхования недвижимости, не имея собственной агентской сети, наша компания сумела выйти на второе место в этом сегменте», – делится успехами Меркулов. «Коробочные» продукты привлекательны и для страховщиков, и для клиентов: первым нравится просчитанный заранее набор рисков, вторым – фиксированная доступная цена. Распространение таких продуктов

ведет к снижению стоимости полисов. Как следствие, страховые компании уже не первый год используют практически единые подходы к розничному страхованию имущества и оценке рисков. «Однако о демпинге речь не идет», – отмечает топ-менеджер «ВТБ Страхования».

Риски и прибыль

Почти все собеседники «Профиля» указывают на то, что во время кризиса клиенты гораздо чаще прибегают к мошенничеству. «В последние полтора года так называемые автоюристы научились мошенничать в автостраховании и расширяют свое поле деятельности в сегменте страхования недвижимости, – рассказывает Марина Шальнева из «Энергогаранта». – Если речь идет о юридических лицах, то осуществить мошенничество с недвижимостью значительно сложнее, чем с товарными запасами, поэтому увеличения таких случаев мы не наблюдаем».

Доказать умышленные действия страхователя, который собирается обмануть страховую компанию, слож-

но, а подчас и вовсе невозможно, признает Любовь Кононенко из компании «Согласие»: «Мы анализируем каждый крупный убыток, убытки, связанные с пожарами и поджогами, а также заявленные практически сразу после заключения договора страхования. Ситуации мошенничества вынуждают нас принимать определенные меры, внедрять систему скорринга страхователя и объекта недвижимости, изменять условия страхования по «коробочным» продуктам, которые не требуют осмотра принимаемого на страхование имущества». Бороться с мошенничеством можно, если тщательнее проводить предстраховой осмотр, считает директор по развитию страхования компании «МАКС» Сергей Печников.

Несмотря на все сложности, страхование недвижимости по-прежнему остается прибыльным направлением деятельности. «Традиционно наиболее прибыльными сегментами являются страхование офисных зданий, бизнес-центров и других административных помещений. Среди физических лиц наиболее привлекательным можно назвать страхование городской

classified

**ПРОДАЖА ПАТЕНТОВ
НА ПОЛЕЗНЫЕ МОДЕЛИ
И ИЗОБРЕТЕНИЯ
(23 ПАТЕНТА)**

Разумный торг при запросах
и предложениях.

Некоторые модели на:
пломба-киров.рф

E-mail: plomba@43.ru Тел.: 8(8332)77-22-93

На правах рекламы

недвижимости», – говорит Марина Шальнева. Более низкий уровень убыточности при страховании квартир позволяет компенсировать потери при страховании жилых и дачных домов, отмечает Любовь Кононенко. «Превышение темпов роста выплат по этому виду страхования над темпами роста сборов говорит о некотором снижении прибыльности этого сегмента. Но пока в целом это направление остается рентабельным», – отмечает Олег Меркулов из «ВТБ Страхования».

Прогнозы

Страховщики сетуют на то, что будущее их бизнеса во многом зависит от экономической ситуации в стране. «Те юридические лица, которые страховали свое имущество всегда, продолжают это делать, новые страхователи вряд ли озаботятся этим вопросом в период кризиса. Не предвидится роста клиентской базы и на рынке физлиц», – считает Марина Шальнева.

Марина Суркова из компании «ЭРГО» предсказывает рост имущественного страхования на 3–5%. Андрей Бурлак, заместитель генерального директора «Абсолют Страхование»,

Несмотря на все сложности, страхование недвижимости по-прежнему остается прибыльным направлением

также прогнозирует слабый рост на 2–5%. Это чуть выше, чем в текущем году. Сергей Печников вообще не ждет роста до 2018 года.

«Рост рынка страхования недвижимости физических лиц продолжится. Это объясняется, с одной стороны, наличием достаточно большого потенциала у этого сегмента и ряда относительно незанятых ниш. С другой – активно развивается ипотечное кредитование, которое является одним из ключевых факторов роста для

этого сегмента», – говорит Олег Меркулов.

Любовь Кононенко из «Согласия» возлагает основные надежды на поправки в закон, которые должны изменить порядок оказания помощи гражданам, чье имущество пострадало от стихийных бедствий. «Если данная система стимулирования граждан к заключению договоров страхования жилья будет утверждена, к 2017 году у страховщиков будет много работы по внедрению этой программы в регионах», – рассказала она в беседе с «Профилем».

В то же время Мария Барсова из «Уралсиба» считает, что успех рынка страхования недвижимости напрямую зависит от строительства крупных объектов. А объем такого строительства, в свою очередь, привязан к курсу доллара. «Если прогноз по падению курса рубля сбудется, возрастет вероятность повышения тарифов для юридических лиц. В то же время страховка для «физиков» не увеличится в цене. Скорее, наоборот, будут набирать обороты партнерские программы, в рамках которых клиентам предлагают недорогие «коробочные» решения», – прогнозирует она. ■



**Занимайтесь
самыми важными делами.**

Энергогарант позаботится об остальном.

Страховая Акционерная Компания

ЭНЕРГОГАРАНТ

energogarant.ru

+7 (495) 737-03-30



ПАО «САК «Энергогарант». Лицензия на страхование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СП № 1834, СИ № 1834. ОС № 1834-03, ОС № 1834-04, ОС № 1834-05
Лицензия на перестрахование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СП № 1834. Рязань



Пришельцы среди нас

Космическая внешность Nissan Murano третьего поколения гармонично сочетается с отличными ходовыми качествами.
Тест-драйв «Профиля»

Производство нового флагманского кроссовера Nissan Murano третьего поколения стартовало на заводе Nissan в Санкт-Петербурге еще в июне 2016 года. Однако тест-драйв этого автомобиля мы провели осенью, чтобы посмотреть, как поведет себя новый кроссовер на покрытых снегом российских дорогах. Со времени официальной премьеры нового поколения Murano на Нью-Йоркском автосалоне-2014 инженеры японского бренда оснастили новинку всем необ-

Инженеры Nissan оснастили новый Murano всем необходимым для комфортной езды именно в российских условиях

ходимым для комфортной езды именно в российских условиях. Для этого специалисты Nissan Manufacturing Rus провели специальные тесты, во время которых были выбраны оптимальные настройки ходовой, уменьшившие раскачку и крены кузова. Кроме того, у нового автомобиля есть полноприводная версия, с которой как-то спокойнее себя чувствуешь на ледяной дороге. Вообще японский кроссовер хорошо подготовился к российским зимам – в Murano третьего поколения подогревается буквально все: переднее и заднее стекла, зеркала, руль, водительское и пассажирские сиденья. Так что теперь с петербургского конвейера сходят новенькие кроссоверы, специально адаптированные для суровых российских дорог и не менее суровых климатических условий. Кроме того, Murano стала первой моделью Nissan, оснащенной системой ЭРА-ГЛОНАСС.

Снаружи

Честно говоря, из всех моделей Nissan чисто визуально Murano всегда нравилась мне больше всех. А в новом ди-

зайне кроссовер стал, на мой взгляд, еще привлекательнее. Murano в кузове Z52 как будто «повзрослел» и выглядит более серьезной машиной. Конечно, у Murano третьего поколения объективно увеличились габариты, но прежде всего дело в дизайне.

Новый Nissan Murano выглядит по-настоящему премиально, заставляя вспомнить своих люксовых земляков – Lexus или Infiniti. Свою футуристичную внешность третий Murano взял у концепта Resonance, который в свое время вызывал бурю восторгов на Детройтском автосалоне. Тогда было трудно представить, что такие идеи можно воплотить в «серию». Однако дизайнеры и инженеры Nissan под руководством Кена Ли из североамериканской студии бренда с блеском справились с этой задачей.

Первое, что бросается в глаза, – так называемая «плавающая крыша», как у роскошных яхт, эффект которой достигается благодаря затемненным задним стойкам кузова и визуально продолжающему горизонтальную линию аэродинамическому дефлектору.

В профиль новый Murano – буквально эталон аэродинамики, над которой инженеры поработали дополнительно (кстати, коэффициент лобового сопротивления у него – 0.31, что совсем немного для кроссовера): плавные обтекаемые линии, интегрированный в багажник спойлер, горизонтальная волна, проходящая по всему боку и подчеркивающая «мускулистые» колесные арки.

Анфас флагманский Nissan вполне отражает тенденцию агрессивного дизайна последних лет: V-образная хромированная решетка радиатора, «прищуренные» фары и довольно низко посаженные круглые «противотуманки». Вся оптика – светодиодная, что также можно назвать современным трендом.

Корму Murano украшают задние фонари в форме бумерангов (опять же LED), нарочито мощный бампер с диффузором и встроенными насадками выхлопных труб.

В целом внешний вид Murano вызывает только положительные эмоции – новый кроссовер выглядит нестандартно, модно и при этом гармонично. Кроме того, по словам производителя, модернизированный



Технические характеристики Nissan Murano 2016

	Ниссан Мурано 3.5 249 л.с.	Ниссан Мурано Hybrid 2.5 254 л.с.
Габариты (д/ш/в), мм	4898 / 1915 / 1691	
Объем багажника (мин./макс.), л	454/1603	
Дорожный просвет (клиренс), мм	184	
Тип и объем двигателя (куб. см)	Бензиновый, 3498	Гибрид, 2488
Мощность, л.с. (об/мин)	249 (6400)	234 (5600)
Крутящий момент, Н·м (об/мин)	325 (4400)	330 (3600)
Привод	передний / полный	полный
Объем бака, л	72	
Максимальная скорость, км/ч	210	
Время разгона до 100 км/ч, с	7,9 / 8,2	8,3
Расход топлива, смешанный цикл, л/100 км	9,9 / 10,2	8,3
Снаряженная масса (мин./макс.), кг	1737/1750 / 1818/1883	1912/1950

кузов изготовлен из высокопрочных сталей, за счет чего возросла его жесткость.

Внутри

Открывая дверь и садясь в машину, сразу чувствуешь, что предстоит ехать в кроссовере, а не в седане, – в Мурано надо подниматься как бы на одну ступеньку вверх. Во время езды также ощущается эффект «капитанского мостика» – «высоко сиду, далеко гляжу». Однако у этого ощущения есть минус: заднее стекло у Мурано довольно узкое, поэтому машины, которые едут за вами, видны в зеркале заднего вида только на определенном расстоянии. В темное время издали «считываешь» свет их фар, а вот стоит «преследователю» приблизиться, как его неосвещенный салон «растворяется» в темноте, а яркие фары оказываются ниже линии обзора водителя Nissan.

Сиденья с говорящим названием Zero Gravity – очень удобные, мягкие, с хорошей поддержкой и множеством вариантов подстройки под водителя. Кстати, кресла, как передние, так и задние, – буквально «космические»: в их проектировании принимали участие специалисты NASA. В каждом из них есть функция быстрого подогрева, а для водителя и переднего пассажира – еще и вентиляция.

В общем, дизайн интерьера получился сдержанным, функциональным и с налетом «премиальности», в том числе благодаря используемым материалам: коже, высококачественному пластику и хромированным деталям

В центре приборной панели – 8-дюймовый мультимедийный сенсорный экран, на который можно вывести любую информацию



(можно выбрать бежевый или черный цвет отделки). Рулевая колонка регулируется по вылету и наклону.

Прямо перед глазами водителя – тахометр и спидометр, между которыми находится небольшой информационный дисплей. В центре приборной панели – 8-дюймовый цветной мультимедийный сенсорный экран, на который можно вывести любую информацию – от настройки климат-контроля до карт навигатора. Меню и управление интуитивно понятны, а навигационная система исправно сообщает вслух о находящихся впереди камерах контроля скорости, слегка приглушая звук музыки. Кроме предустановленного радио, можно слушать в дороге свои плейлисты, подключив через Bluetooth свой смартфон, iPod, флешку или любое другое устройство через AUX-кабель, который вместе с USB-слотом спрятан в специальной нише (в нее можно положить телефон). Мультимедийная система NissanConnect последнего поколения, установленная в Мурано третьего поколения, поддерживает голосовое управление – можно поговорить по телефону, выбрать музыкальную композицию или найти пункт на карте, не снимая рук с руля и не отвлекаясь от дороги. Если вы регулярно ездите на дальние расстояния, то весьма кстати будет развлекательная система для задних пассажиров с двумя дисплеями в подголовниках передних кресел и с собственным пультом, доступная в качестве опции. Кстати, пространство сзади увеличилось на 3,6 см – будет удобно даже самым высоким и длинноногим. Кроме того, у пассажиров на задних сиденьях есть собственные USB- и HDMI-разъемы для подключения гаджетов.

Расположение кнопок на приборной панели и центральной консоли потребовало некоторого изучения – например, пришлось поискать подогрев руля, расположенный слева внизу, вдали от других «подогревов». Однако через некоторое время к странностям логики расположения клавиш привыкаешь. Как и к обилию света – по словам производителя, общая площадь остекления увеличилась на 40%, а люк в крыше стал больше на 29%. В темное время салон подсвечивается мягким белым светом. Клавиши управления светом внутри салона и люком находятся на потолке, рядом с контейнером для очков (очень удоб-



Для пассажиров на задних сиденьях предусмотрена своя развлекательная система

Nissan Motor

но!) и небольшой красной панелью, под ней – кнопка аварийного вызова системы ЭРА-ГЛОНАСС.

Новый Nissan Murano оснащен множеством систем активной и пассивной безопасности. При езде задним ходом автоматически включается камера заднего вида, выводя на мультимедийный монитор информацию сразу в двух экранах: на одном показано, что находится позади машины, а на другом – «вид сверху»: сразу становится понятно, проходит ли автомобиль между стоящими вокруг машинами и какой угол поворота лучше выбрать. Во время движения четыре внешние камеры обеспечивают работу систем BSW (отслеживает автомобили в «мертвой зоне»), СТА (приближение другого автомобиля с любой стороны), а также монитора кругового обзора Around View с системой обнаружения движущихся объектов (MOD). О приближении с любого бока водителю сигнализируют встроенные внутри салона как бы продолжением боковых зеркал световые датчики. В нормальном городском потоке они мигают непрерывно, не принося дополнительной информации, а, скорее, отвлекая от движения, – слишком много машин, а вот на полупустой ночной дороге помогают мобилизовать внимание во время маневров.

На дороге

Как бы ни был автомобиль красив снаружи и удобен внутри, для любого водителя самое важное – как машина ведет себя на дороге.

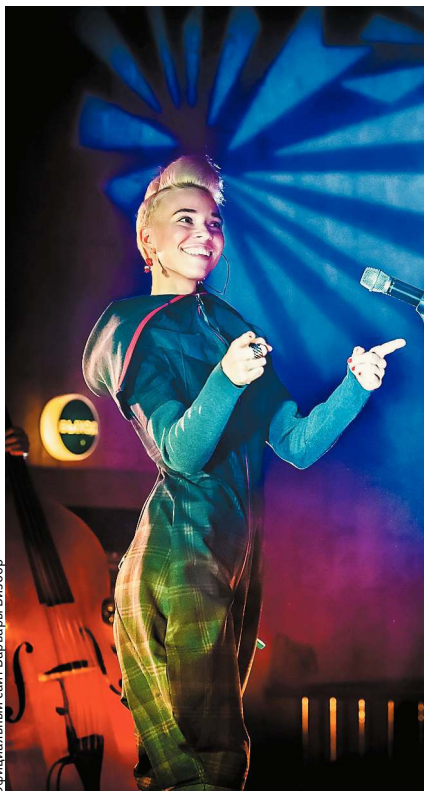
Murano третьего поколения построен на платформе Nissan D – она же используется Nissan Teana, Infiniti JX и Renault Laguna. Схема подвески в новой модификации не изменилась: впереди – МакФерсон, сзади – независимая многорычажная. По словам производителя, благодаря переработке 60% деталей трансмиссии (у нового Nissan Murano – передовая X-Tronic) и расширенному диапазону передаточных отношений значительно улучшилась динамика разгона и плавность хода.

Действительно, у Murano – ровный мягкий ход, машина отлично слушается руля, хорошо держит дорогу, надежно прокладывая себе путь к цели. Во время езды во флагманском кроссовере Nissan создается то самое ощущение, за которое так любят различные виды внедорожников их владельцы, – ощущение мощной машины, которая летит над дорогой, будто на воздушной подушке. Кроме того, у автомобиля отличная шумоизоляция – все звуки внешнего мира остаются за бортом.

Надо сказать, что в салоне нового Murano ни водитель, ни пассажиры не чувствуют дискомфорта, даже если сознательно отправить кроссовер путешествовать по пересеченной местности: подвеска «гасит» дорожную вибрацию. Однако по настоящему бездорожью (тем более с учетом специфики отечественных дорог) на Murano лучше не ездить – это все-таки не «вседорожник», несмотря на наличие полноприводной версии All Mode 4x4-i, а именно кроссовер, клиренс у которого всего 184 мм, а дополнительной защиты днища не предусмотрено.

Что касается бодрости разгона, то надо быть готовым к тому, что новый Murano не будет «рвать с места», визжа покрывками, – 7-ступенчатый вариатор в режиме «автомата» вовсе не задумчив, просто подходит к своей работе серьезно. Любители механической КПП могут воспользоваться возможностью перейти в «ручной» режим, чтобы почувствовать больше драйва. Однако водителю, привыкшему к «автомату», небольшая педаль «сцепления», находящаяся глубоко под левой ногой, покажется лишней. Тем не менее приятно иметь возможность выбрать режим вождения в зависимости от своих предпочтений и дорожных условий. При этом до 100 км/ч Murano разгоняется примерно за 8 секунд. Машина мощно набирает скорость благодаря 3,5-литровому бензиновому двигателю V6, выдающему 249 л.с., – именно такой автомобиль мы тестировали. В России Nissan Murano предлагается еще и с гибридным двигателем, в котором 20-сильный 15-киловаттный электромотор работает в паре с 2,5-литровым бензиновым турбодвигателем, выдавая в сумме 254 л.с. мощности.

По итогам осеннего тест-драйва Nissan Murano можно смело сказать: эта машина отлично подходит для российских дорог. В ней чувствуешь себя спокойно и в городских пробках, и на загородной грунтовке (там, где нет глубоких ям, конечно). Кроссовер оснащен всем необходимым для комфортной и безопасной езды, соединяя в себе обаяние внедорожника и премиальный характер флагмана марки. ■



Официальный сайт Варвары Визбор

концерт Варежки

Московская область, Вегас Сити Холл, 19 ноября

Варвара Визбор – внучка известного советского барда Юрия Визбора и певицы, поэтессы и писательницы Ады Якушевой. Сама Варвара стала популярной после исполнения «Зимы» Юрия Визбора в шоу «Голос». В своем творчестве певица не тяготеет к какому-то определенному жанру и любит экспериментировать: джаз-рок, соул, авторская песня, речитатив. Она успела выпустить в составе разных проектов два альбома – «Земляника» и «Магический плод». Много выступала в джаз-клубах, была в числе хедлайнеров фестиваля «Усадьба Джаз» в Архангельском и Санкт-Петербурге. И вот теперь Варвара Визбор представляет свой дебютный альбом «Варежка», теплый и уютный. Первая песня альбома – «Ты мое дыхание» Ады Якушевой. Варвара выйдет на сцену вместе со своим музыкальным коллективом, в который входят известные джазовые музыканты. Также на концерте будут выступать ее друзья: братья Кристовские (Utagrman), Евгений Маргулис, рэпер L'ONE.

выставка «Человек из стали»

Москва, Gary Tatintzian Gallery, 18 ноября 2016 – 1 февраля 2017

На **персональной** выставке современного израильского дизайнера и архитектора Рона Арада (Ron Arad, род. в 1951-м) будут показаны работы из серии Pressed Flower – это прессованные автомобили FIAT 500, предметы мебели, в том числе авторская конструкция для книг Free Standing China. Особый интерес вызывает интерактивный объект The Last Train: картины «выцарапываются» на стекле кольцом с конусообразным бриллиантом. Арада называют «человеком из стали», превращающим сталь и алюминий в концептуальные шедевры современного искусства: от мебели до футуристичных архитектурных пространств.



Ronarad.co.uk

фестиваль Мысли о будущем

Москва, 17 ноября – 6 декабря

В рамках программы 18-го Международного фестиваля «Новый европейский театр» (NET 2016) можно будет увидеть минималистичный спектакль-утопию «Праздники будущего» экспериментальной британской группы артистов Forced Entertainment. В нынешнем году их удостоили Премии Ибсена. Мужчина и женщина выдумывают, каким будет будущее. Всемирно известный итальянский режиссер Пипо Дельбонно поставил исповедальный спектакль Vangelo (ит. «Евангелие»). В рамках специальных проектов фестиваля – мультимедийный перформанс по мотивам выдающихся произведений современной литературы «10 10 10» и выставка о творчестве немецкого художника-provokatora Кристофа Шлингензифа.

Торги Christie's «Импрессионизм и современное искусство»

Нью-Йорк, 16–17 ноября

На продажу выставлена картина Rigide et courbe («Негнущееся и согнутое») одного из основоположников абстракционизма Василия Кандинского (1866–1944). Предварительная стоимость лота \$18–25 млн. Последний рекорд Кандинского на аукционах – \$23 млн за «Этюд для импровизации 8» (1909) в 2012 году на торгах Christie's в Нью-Йорке.

«Актуальная Россия: среда обитания»

Москва, Государственный музей современной истории России, 18 ноября – 18 декабря

Произведения 60 российских художников позволяют взглянуть на страну их глазами. Работы были представлены известными галереями Galerie Iragui, RuArts, 11.12, «Триумф», Pop/off/art, Гридчин-холл (Москва), Галерея Марины Гисич, AnnaNova (Санкт-Петербург), X-MAX (Уфа), «АРКА» (Владивосток).

«Extension. KR»

Нижний Новгород, Арсенал Нижегородского кремля, 15 – 27 ноября

На этой выставке работы современных южнокорейских художников, в том числе гиперреалистичную скульптуру



Choi&Lager Gallery

известного корейского скульптора Суана Чхве «Лесные мечтатели» (2016), можно посмотреть бесплатно. Корейские художники обращаются к теме взаимодействия человека и природы в век технологических инноваций.

Turner Broadcasting System, Inc. A Time Warner Company



сериал **Леди Мэри** переквалифицируется

США/С 15 ноября на TNT

Сериал «Хорошее поведение» (Good Behavior) от создателей шоу «Сосны» рассказывает о только что вышедшей из тюрьмы мошеннице Летти Добеш. Девушка впутана в опасные отношения с наемным убийцей. Привлекает новинка в первую очередь тем, что роль

роковой красавицы исполняет прекрасная Мишель Докери – леди Мэри из британской ретросаги «Аббатство Даунтон». Для нее это полная смена амплуа. Ее компаньон по сериалу – не менее замечательный аргентинец Хуан Диего Ботто.



Warner Bros

кино **Фанатам «Гарри Поттера»**

Великобритания, США/
В прокате в России с 17 ноября

«Фантастические твари и где они обитают» Дэвида Йейтса – отличный подарок для всех, кто соскучился по миру «Гарри Поттера». Действие фильма разворачивается за 70 лет до событий, описанных в «поттериане». Это первая из серии картин об авторе посвященного магическим существам учебника Ньюту Скамандере (обладатель «Оскара» Эдди Редмейн) и его приключениях. Герой прибывает в Нью-Йорк, где из его чемодана сбегает несколько необычных тварей. Сценарий писала сама Джоан Роулинг.

фестиваль **Люк Дарденн** в России

Москва, 16–20 ноября

В Москве пройдет ретроспектива братьев Дарденн – главных киногуманистов современности и двукратных обладателей каннской «Золотой пальмовой ветви». Приурочено это событие к выходу книги младшего из них, Люка Дарденна, в России. «За спинами наших картин» – это дневники о съемках фильмов и размышления Люка о кинематографе. Бельгиец не только презентует книгу, но и проведет мастер-класс. Среди лент ретроспективы в том числе новая работа братьев «Неизвестная», которая выходит в прокат 17 ноября.



Academia.edu

Источники: www.vegas-hall.ru; www.intermedia.ru; taitinsan.com; nefest.ru; www.interfax.ru; www.christies.com; www.sovhistory.ru; sbeebank175.afisha.ru; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.rottenmatatoes.com.

В прокате в России с 17 ноября

«Дама пик» (2016)
Россия, триллер, 133 мин.
В триллере мэтра Павла Лунгина оперная звезда мирового масштаба (Ксения Раппопорт) хочет поставить «Пиковую даму» Чайковского. Молодой певец (Иван Янковский) готов на все, чтобы спеть партию Германа, уже отданную другому.
Бюджет

\$3,5
млн

«По соображениям совести» (2016)

Hacksaw Ridge
Австралия / США, драма / военный / биография, 131 мин.
Долгожданная новая режиссерская работа Мела Гибсона с Эндрю Гарфилдом в главной роли. Эта основанная на реальных событиях картина посвящена рядовому Десмонду Доссу, ставшему героем Второй мировой войны, несмотря на то, что он придерживался важнейшей для себя заповеди «Не убий».
Бюджет

\$45
млн

В прокате в США с 17 ноября

«Али и Нино» (2016)
Ali and Nino
Азербайджан / Великобритания, драма, 100 мин.
Экранизация знаменитого бестселлера Курбана Саида о любви азербайджанца-мусульманина и грузинки-христианки на фоне Первой мировой войны, Октябрьской революции и Гражданской войны в России. Режиссер Азиф Кападия известен по документальному фильму об Эми Уайнхаус.
Бюджет

\$20
млн



Topfoto/Vostock photo

Кавказ предпочитает золото

Текст:
**Алексей
Волынец**

Кавказ узнал бумажные деньги задолго до их первого появления в Европе. Зато нашего современника эти новые деньги совсем бы не удивили — на прямоугольных листах бумаги присутствовали почти все отличительные черты привычных нам купюр, вплоть до знакомой надписи, предупреждающей о карах за подделку. Заменяющая серебро и золото бумага появилась на Кавказе семь веков назад совсем не случайно. Вместе с Ираном землями современных Азербайджана, Дагестана, Грузии и Армении в то время составляли управляемое монголами «государство Хулагуидов», автономную часть огромной империи потомков Чингисхана. В 1291 году осевшие на берегах Каспия кочевники избрали правителем Ирана и Кавказа хана Гайхату, праправнука великого монгольского завоевателя. Победа на «выборах» стоила Гайхату слишком много золота и серебра, розданного монгольской знати, а по наследству новый правитель получил не только покоренные земли, но и разоренную экономику и затяжные войны с соседями в Малой Азии и Сирии. Когда к этим проблемам добавился массовый падеж скота из-за оледенения пастбищ зимой 1293 года, хан Гайхату ради пополнения оскудевшей казны решил воспользоваться опытом далекого Китая и завести в своем государстве бумажные деньги. Правившие берегами Каспия завоеватели еще сохраняли прочные связи с ро-

дичами, оставшимися в Монголии. К тому времени дальневосточные монголы уже завоевали весь Китай, сами, в свою очередь, покорившись развитой китайской культуре. Не остался в стороне и финансовый опыт Поднебесной. «Бумаги с императорской печатью ходят по всему Китаю вместо чеканных дирхемов, а звонкая монета достается высочайшей казне» — так персидский летописец рассказывает о дебатах при дворе хана Гайхату.

Сторонники бумажных денег, ссылаясь на китайский опыт, убеждали хана, что такая реформа позволит ему сконцентрировать все серебро и золото в своих руках. Противники же предсказывали неизбежный кризис: «Бумажные деньги вызовут разруху в государстве, причинят бесчестье государю и смуту...»

У хана Гайхату не было ни золота в казне, ни выбора — он решил рискнуть. В июле 1294 года заработали мануфактуры по выпуску бумажных купюр, спустя два месяца новые деньги повсеместно ввели в обращение. «Указ был таков, чтобы тотчас же казнили каждого, кто не будет их принимать», — сообщает летописец.

Бумажные деньги хана Гайхату несли надписи, сделанные на китайском и арабском языках, а по середине изображался круг, в котором указывался номинал купюры — от 1 до 100 «дирхемов» (то есть от 2,5 до 250 граммов серебра). Венчала всё грозная надпись: «Карается тот, кто подделает».

Реформа вызвала шок среди населения Ирана и Закавказья, ранее никогда не знавшего о существовании подобных денег. Открыто воле грозного монгольского хана никто не сопротивлялся, но вся торговля почти сразу замерла. «С неделю из страха перед мечом новые деньги принимали, однако за них людям немного чего давали. Большая часть жителей предпочла убраться и прихватила с собою с базаров товары и съестное, так что ничего нельзя было достать, и люди, чтобы поесть, скрывались в садах...», — фиксирует летописец.

Реформа провалилась, а на землях Армении и Грузии она вскоре закончилась открытым бунтом. Через полгода после выпуска бумажных денег ставший крайне непопулярным хан Гайхату был убит. Его преемник начал с торжественной отмены «злополучных бумаг», публично сжигая на кострах горы купюр и станки для их печатания. Казнили и ответственного за неудачную реформу министра Садр-ад-дина, прозванного в народе «бумажный Садр», — его демонстративно сложили пополам, подобно бумажной купюре, и сломали хребет. После этих событий на Кавказе еще шестьсот лет не принимали деньги из бумаги. Уже в XIX веке, когда сюда пришла Российская империя, царские чиновники регулярно жаловались, что местное население не признает и не принимает ассигнации. Вплоть до начала прошлого столетия Кавказ оставался заповедником серебряной и золотой наличности. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ*

* Не все



ДЕЛОВОЙ
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

WWW.KO.RU

КОМПАНИЯ